

RAPPORT ANNUEL 2021



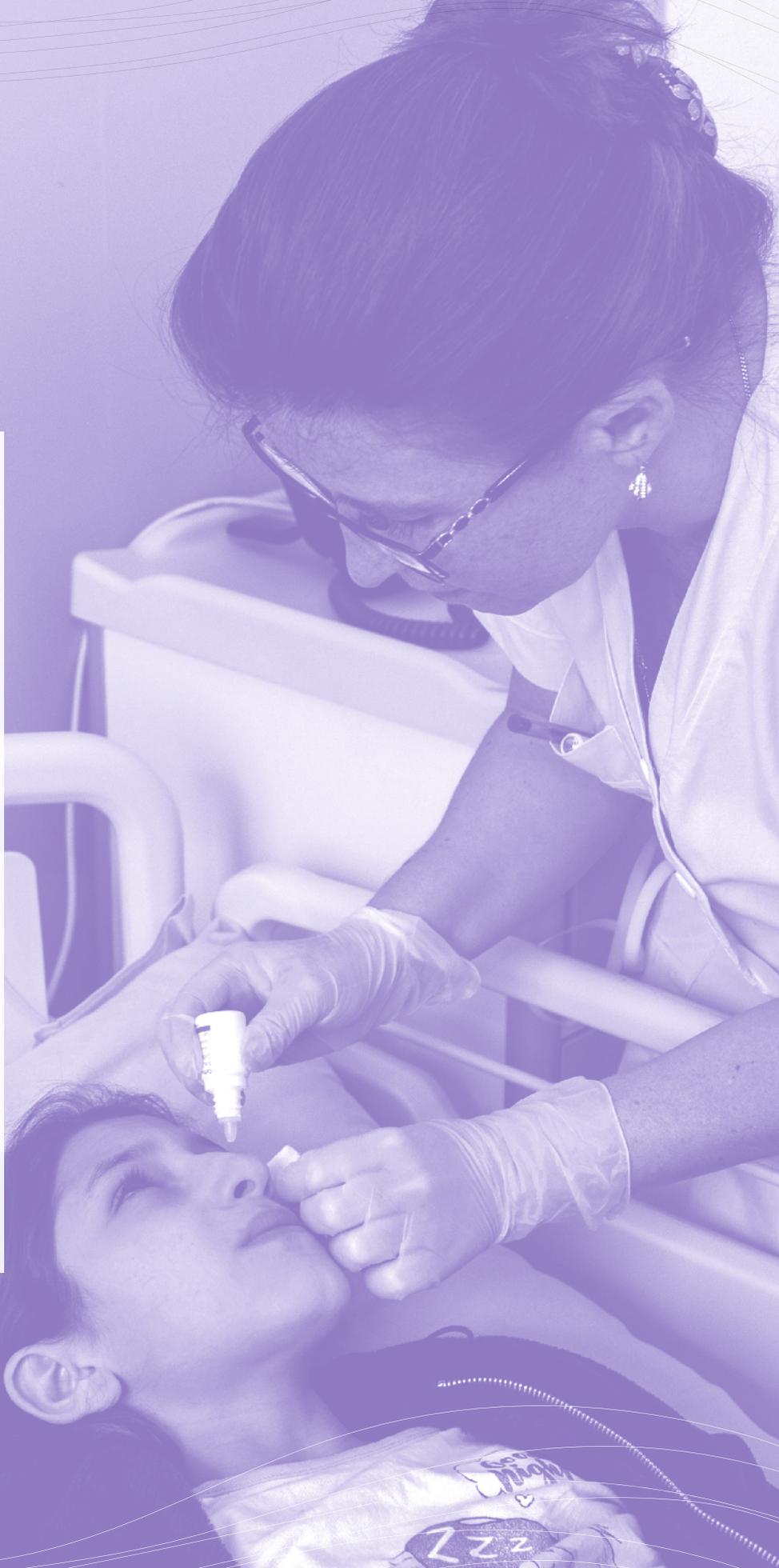
www.for.paris



HÔPITAL FONDATION
Adolphe de ROTHSCHILD
LA RÉFÉRENCE TÊTE ET COU

Sommaire

Gouvernance	p. 04
Innovations et domaines d'excellence	p. 05
Chiffres clefs 2021	p. 06
Projet institutionnel 2022-2026	p. 07
Regards croisés	p. 08
Expertise soins	p. 10
Faits marquants	p. 11
Organisation médicale	p. 14
Département d'ophtalmologie	p. 16
Département de neurosciences	p. 18
Département d'anesthésie et de réanimation	p. 21
Autres services	p. 22
Maladies rares	p. 24
Patients internationaux	p. 25
Recherche et enseignement	p. 26
Ressources humaines	p. 44
Finances	p. 49
Engagement et générosité	p. 50





Ariane de ROTHSCHILD
Présidente



Cette crise COVID qui s'est prolongée en 2021 fût, grâce à l'expérience acquise par les équipes, la vaccination, les tests... globalement moins sévère pour les personnes hospitalisées, mais beaucoup plus délétère pour les équipes soignantes épuisées physiquement et moralement. Notre Hôpital s'est rapidement saisi de ce sujet en proposant au personnel un ensemble de dispositifs et d'actions d'amélioration de la qualité de vie au travail et en réenclenchant une dynamique de travail collaboratif autour de programmes structurants, comme le projet institutionnel 2022-2026.

C'est dans ce même esprit que les Fondations Edmond de Rothschild ont maintenu, durant toute cette crise, leurs soutiens à la formation universitaire internationale de médecins via le programme de Fellowship, à l'innovation et au développement de l'IA en finançant une unité dédiée, ainsi qu'à la qualité de vie des patients hospitalisés avec le programme Musique en Tête.

Notre conseil d'administration aborde l'année 2022 avec confiance et se réjouit d'accueillir en son sein quatre nouveaux membres motivés par le défi d'accompagner le développement de notre Hôpital.»



Julien GOTTMANN
Directeur général



Malgré le contexte sanitaire qui nous a de nouveau mis en tension pour répondre présent à notre mission de service public, en maintenant des lits de réanimation, en accueillant des patients en rapatriement sanitaire, en ouvrant un centre de vaccination..., nous avons continué à prendre en charge nos patients habituels et à faire vivre nos projets.

L'année 2021 a notamment vu l'ouverture d'un nouveau centre de santé, l'acquisition d'équipements de dernière génération, un robot de neurochirurgie et deux nouvelles IRM, des premières médicales comme la greffe d'une cornée artificielle chez une personne aveugle, notre intégration à trois réseaux européens sur les maladies rares, des publications scientifiques et médicales qui se sont maintenues au même niveau qu'avant la crise et une expertise médicale qui figure toujours en tête des classements du Point et de Newsweek.

Mais, tout comme l'ensemble des hôpitaux d'Île-de-France, les questions d'attractivité et de fidélisation des personnels soignants sont devenues des enjeux cruciaux qui figurent au cœur de nos actions quotidiennes et de notre projet institutionnel 2022-2026. La crise sanitaire a rappelé aux citoyens qu'au-delà des innovations, des plateaux techniques de pointe d'un hôpital, l'essence du soin passe avant tout par l'humain.»

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Membres à voix délibérative

Mme Ariane DE ROTHSCHILD
Présidente

M. Pierre SASSON
*Trésorier,
Président Directeur
Général
de Cogifrance*

Mme Marie-Caroline BONNET-GALZY
*Présidente
de la Commission
Ressources Humaines,
Inspectrice Générale
des Affaires Sociales*

M. Patrick BUFFET
*Ancien Président
Directeur Général
d'Eramet*

Mme Bénédicte CHRÉTIEN
*Directrice
des Ressources
Humaines Groupe Crédit
Agricole S.A.*

Pr Lionel COLLET
*Président de la
Commission Stratégie
Médicale
et Scientifique,
Conseiller d'Etat*

M. Éric MOLINIÉ
*Secrétaire Général
de Dalkia (groupe EDF)*

M. René RICOL
*Président de la
Commission Finances
et projets de
développement,
Associé fondateur
du Cabinet Ricol
& Lasteyrie*

Mme Yolande BERTRAND-LABORDE
*Représentante
des usagers*

Mme Marie-Madeleine COUDRAY
*Représentante
des usagers*

Membres à voix consultative

M. Julien GOTTMANN
Directeur Général

M. Guillaume LE HÉANFF
Directeur Général Adjoint

M. Fabrice VERRIÈLE
Directeur Général Adjoint

Dr Jean-Michel DEVYS
Président de la CME

Dr Caroline LE GUÉRINEL
Vice-Présidente de la CME

Dr Georges CAPUTO
Vice-Président de la CME

COMITÉ EXÉCUTIF

M. Julien GOTTMANN
*Président,
Directeur Général*

Dr Jean-Michel DEVYS
*Vice-Président,
Président de la CME*

Dr Caroline LE GUÉRINEL
*Vice-Présidente
de la CME*

Dr Georges CAPUTO
*Vice-Président
de la CME*

Dr Michaël OBADIA
*Responsable du département
Neurosciences*

Dr Catherine VIGNAL
*Responsable du département
Ophtalmologie*

Dr Denis AYACHE
*Représentant des services
non rattachés
à un département*

M. Guillaume LE HÉANFF
Directeur Général Adjoint

M. Fabrice VERRIÈLE
Directeur Général Adjoint

M. Alexandre LÉCUYER
*Directeur des Ressources
Humaines*

M. Romain SOUFFRE
Directeur des Opérations

Innovations et domaines d'excellence de l'Hôpital Fondation Adolphe de Rothschild

- **1^{er} hôpital français** pour les **greffes de cornées**
- **1^{re} implantation mondiale de rétine artificielle** chez des patients atteints de **DMLA**
- **Plus important centre français** de traitement de la DMLA par injections intravitréennes
- **Centre de référence** en Île-de-France de prise en charge de la rétinopathie des prématurés
- **Seul hôpital francilien** à assurer les urgences ophtalmologiques pédiatriques 24h/24
- **1^{er} hôpital français** pour la chirurgie des nourrissons et des enfants atteints d'épilepsie pharmaco-résistante
- **Leader francilien** de la stimulation cérébrale profonde pour la maladie de Parkinson et pour les dystonies (enfant et adulte)
- **1^{er} hôpital** en Île-de-France pour le traitement des anévrismes cérébraux
- **Leader européen** du traitement des AVC par thrombectomie mécanique
- L'un des **3 centres de ressources et de compétences** sclérose en plaques de Paris
- **Expert du traitement** par toxine botulique des dystonies et mouvements anormaux de la sphère ORL
- **Seule unité de recherche**, en France, à assurer des consultations de diagnostic, traitement et suivi des troubles neurovisuels

HÔPITAL FONDATION ADOLPHE DE ROTHSCHILD

L'Hôpital Fondation Adolphe de Rothschild, créé en 1905, est spécialisé dans toutes les pathologies de la tête et du cou (ophtalmologie, neurosciences, ORL) des adultes et des enfants.

Cet hôpital universitaire sans but lucratif est un établissement de santé privé d'intérêt collectif (ESPIC) qui propose une prise en charge d'excellence en secteur 1.

Il assure, chaque année, plus de 300 000 consultations et actes techniques et plus de 40 000 passages aux urgences ophtalmologiques. Disposant de plateaux techniques de dernière génération et d'experts reconnus au niveau

mondial, les services de l'Hôpital apparaissent régulièrement en tête des classements des meilleurs hôpitaux français.

Assurant le continuum soins, recherche et formation universitaire, l'Hôpital pilote plus de 180 études de recherche clinique, publie plus de 400 articles scientifiques par an et forme chaque année plus de 800 étudiants.

EN SAVOIR + : www.for.paris

Reconnue d'utilité publique, la Fondation est habilitée à recevoir des dons et des legs.

LES CHIFFRES CLEFS DE L'ANNÉE 2021



164,5 M€
budget
d'exploitation



9,4 M€
budget
d'investissement



20 915
interventions
chirurgicales



161
lits
d'hospitalisation



41 094
passages
aux urgences



16 075
séjours
en ambulatoire



14 813
séjours en hôpital
de jour



328 661
patients vus
en consultation



419
publications



857
étudiants
formés



1 509
salariés



330
médecins



LANCEMENT DU PROJET INSTITUTIONNEL

2022-2026

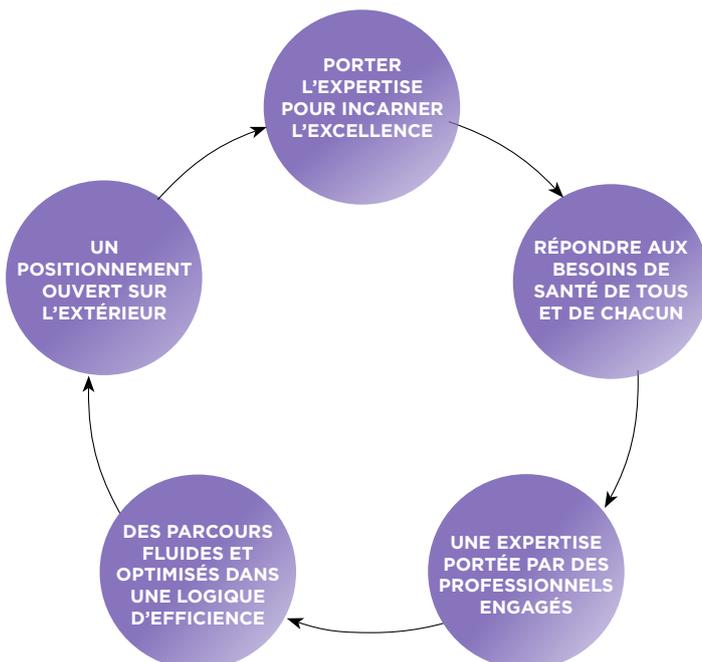
Devenir le 1^{er} hôpital universitaire privé non lucratif d'Europe pour les pathologies Tête et Cou.

Ce nouveau projet institutionnel est le fruit d'un travail participatif qui, tout au long de sa conception, a associé plus de **550 participants**, salariés de l'Hôpital, partenaires extérieurs (hôpitaux, Université Paris Cité, établissements publics scientifiques et techniques, professionnels de santé libéraux du territoire, associations) et tutelles (ARS Île-de-France).

Sa ligne directrice: poursuivre la stratégie de développement enclenchée depuis 10 ans, en accentuant la dynamique hospitalo-universitaire afin de répondre, par une démarche d'excellence,

aux besoins de santé actuels et futurs de patients souffrant de pathologies Tête et Cou sévères et/ou rares.

Pour ce faire, des investissements conséquents sont prévus pour disposer de plateaux techniques de dernière génération, pour accélérer les programmes de recherche, d'innovation et d'intelligence artificielle, pour recruter et fidéliser les talents en devenir ou confirmés, et pour associer les patients et leurs proches à chacune des décisions thérapeutiques les concernant.



DYNAMIQUE HOSPITALO-UNIVERSITAIRE



ACTIVITÉS COMPÉTITIVES DE RECHERCHE, D'INNOVATION ET DATA SCIENCES



ATTRACTIVITÉ, QUALIFICATION ET FIDÉLISATION DES RH



DÉVELOPPEMENT ET MODERNISATION DES CAPACITÉS D'ACCUEIL



OUVERTURE INTERNATIONALE

DEVENIR LE 1^{er} HÔPITAL

UNIVERSITAIRE PRIVÉ NON LUCRATIF

EN EUROPE POUR LES PATHOLOGIES TÊTE ET COU

« Accentuer notre positionnement d'établissement hospitalo-universitaire de recours »

Julien Gottsmann

Directeur général

Le projet institutionnel 2022-2026 s'inscrit dans le sillage des précédents en conservant une stratégie de croissance liée aux besoins de santé de la population, aux financements associés, aux grands enjeux sociétaux et aux progrès technologiques, notamment digitaux qui vont bouleverser en profondeur la santé.

Déjà reconnu en France et à l'étranger pour nos surspécialités en ophtalmologie, ORL et neurosciences, notre Hôpital entend poursuivre sa dynamique en accentuant les coopérations de proximité et à l'international, la recherche clinique et translationnelle, la formation initiale et continue des professionnels de santé et les liens forts avec la cité, en particulier par le biais des associations de patients. Tout en répondant à notre mission de service public, à travers la prise en charge des urgences ophtalmologiques et neuro-vasculaires, nous amplifierons notre expertise pour maintenir le niveau d'excellence reconnu de la Fondation.

Le déploiement de nouveaux centres de santé de proximité permettra d'assurer nos missions de prévention, de dépistage et de suivi des patients les plus complexes pour mieux concentrer, au sein de l'Hôpital, les activités aiguës péri-opératoires.

L'excellence hospitalo-universitaire de notre établissement s'appuiera également sur des collaborations déjà existantes (Université Paris Cité, tutelles, principaux organismes de recherche) sous nos deux bannières, Rothschild Medical Development pour la recherche et Rothschild Medical Academy pour la formation et l'enseignement.

Pour mener à bien ses ambitions, notre Hôpital devra pouvoir compter sur l'appui des pouvoirs publics et sur la croissance des ressources issues des partenariats industriels et de la générosité des particuliers et des mécènes.

« Personnalisation des parcours et développement de l'expérience patient »

Dr Jean-Michel Devys

Président de la CME

Ces cinq prochaines années vont renforcer notre positionnement d'hôpital de recours, notamment au service des personnes les plus vulnérables en raison de leur pathologie, des handicaps qu'elle provoque, et des impacts psychologiques et sociaux qu'elle génère pour le patient lui-même ou pour ses proches.

À rebours des prises en charge morcelées demandant aux patients de s'adapter aux organisations de soins, le projet institutionnel de notre Hôpital s'inscrit pleinement dans une médecine personnalisée, dite de parcours, experte, pluridisciplinaire et coordonnée avec la médecine de ville, le secteur sanitaire et social, et l'entourage du patient.

L'adaptation continue de notre offre de soins aux besoins des patients non couverts par les hôpitaux généralistes et la médecine de ville continuera d'être notre leitmotiv. Nous poursuivrons le développement des filières, des réseaux de maladies rares, des centres de référence nationaux (autour des pathologies rares de l'œil, de la maladie de Parkinson ou encore des accidents ischémiques), de structures innovantes. Les outils e-santé et de télémedecine constitueront des dispositifs à part entière de la prise en charge et du suivi du patient.



De gauche à droite :
Dr Jean-Michel Devys
Guillaume Le Hénanff
Julien Gottsmann
Fabrice Verrière

« S’engager autour d’un projet collectif porteur de sens »

Fabrice Verrière

Directeur général adjoint

Accentués par la crise de la COVID-19, les enjeux de recrutement et de fidélisation de personnels compétents sont devenus cruciaux pour la continuité de l’excellence de la prise en charge des patients à l’hôpital. Ils le sont d’autant plus dans un hôpital dont la stratégie se structure autour du développement de ses activités.

Notre projet social pour les cinq prochaines années vise ainsi à renforcer significativement notre marque employeur. Si une politique attractive de rémunération et de conditions de travail est incontournable, une expérience collaborateur positive demeure l’un des éléments-clés de fidélisation du personnel, notamment soignant.

Elle suppose des efforts importants et continus pour développer et valoriser les compétences, notamment par le financement de formations diplômantes (DU, IPA...), définir des parcours professionnels individualisés et enrichissants, favoriser la recherche et les missions transversales pour accroître l’expertise, mais aussi expérimenter des prises en charge des patients innovantes.

« Conjuguer agilité, innovation et soutenabilité financière »

Guillaume Le Hénanff

Directeur général adjoint

Pour devenir la référence européenne des pathologies Tête et Cou, l’Hôpital doit pouvoir s’appuyer sur une gestion saine et responsable de ses ressources financières associée à un desserrement du capacitaire de l’Hôpital pour permettre la croissance de ses activités.

Une part importante des investissements du nouveau projet institutionnel va soutenir des programmes de digitalisation des parcours pour rendre ces derniers plus fluides et plus efficaces, tant à l’intérieur qu’à l’extérieur de l’Hôpital. Nous veillerons à accompagner pas à pas les professionnels de santé dans ces mutations de leurs pratiques, en particulier sur des sujets de recueil de qualité des données, socle des innovations organisationnelles et de la recherche de demain.

À cet effet, le sujet des data sciences constituera le cœur de l’activité de Rothschild Medical Development qui ambitionne de se positionner, aux côtés de ses partenaires universitaires et industriels, comme le centre d’excellence R&D pour les pathologies Tête et Cou.



EXPERTISE

SOINS

FAITS MARQUANTS

COVID - DES RÉPONSES ADAPTÉES AUX DEMANDES DE L'ARS ÎLE-DE-FRANCE

- **Transferts sanitaires**

L'Hôpital a continué à accueillir des patients tout au long de l'année 2021, notamment en provenance de Franche-Comté, des Antilles et de la Polynésie.



- **Campagne de vaccination**

Dans la continuité de sa collaboration avec la Mairie du 19^e arr. de Paris et le Groupement des médecins libéraux (URPS), l'Hôpital a contribué à la campagne nationale de vaccination lancée par l'Agence régionale de santé (ARS) avec l'ouverture d'un centre.



- **Reconnaissance**

Pour rendre hommage à la mobilisation sans faille de l'Hôpital durant ces deux années de crise sanitaire, Amélie Verdier, directrice générale de l'ARS Île-de-France est venue, le 9 février 2022, à la rencontre des personnels soignants pour échanger et les remercier de leur engagement, en présence de la présidente, Ariane de Rothschild.



UNE MOBILISATION EXCEPTIONNELLE RÉCOMPENSÉE PAR LA RÉPUBLIQUE

Durant la 1^{re} vague Covid, l'Hôpital Fondation Rothschild a été l'établissement francilien qui compte tenu de sa taille a ouvert proportionnellement le plus de lits de réanimation. En mettant à l'honneur neuf de ses salariés, la République a souhaité saluer à travers eux l'investissement de l'ensemble des collaborateurs de l'Hôpital. La cérémonie de remise des distinctions de la Légion d'Honneur et de l'Ordre du Mérite s'est déroulée le 9 mars 2022 à la maison de l'Amérique Latine en présence de la conseillère santé du Président de la République, Anne-Marie Armanteras et de la présidente du CA de l'Hôpital, Ariane de Rothschild.



OUVERTURE D'UN NOUVEAU CENTRE DE SANTÉ

Pour répondre au mieux aux besoins en ophtalmologie du territoire, l'Hôpital a ouvert en février 2021, le centre de santé Edmond de Rothschild Jaurès (19^e arr.). Il propose une prise en charge de proximité comprenant des **consultations de diagnostic et de dépistage en secteur 1**.

Première médicale en Europe Greffe d'une cornée 100% artificielle

Réussite de la **1^{re} implantation d'une cornée artificielle chez une patiente aveugle** réalisée le 26 octobre 2021 par le **Pr Éric Gabison**. Le dispositif greffé développé par la start-up israélienne CorNeat Vision est composé de matériaux synthétiques biocompatibles qui s'intègrent progressivement à l'environnement cellulaire de l'œil. Quelques mois après cette intervention, **la patiente a retrouvé une autonomie visuelle** qui lui permet de se déplacer seule sans sa canne blanche.



DES PLATEAUX TECHNIQUES DE DERNIÈRE GÉNÉRATION



• **Le service d'imagerie s'est équipé, en 2021, de deux nouvelles IRM et d'un nouveau scanner**. À cette occasion, l'architecture du service a été repensée afin de

fluidifier les parcours des patients. Ce nouveau plateau d'imagerie permet par ailleurs d'accentuer les travaux de recherche clinique sur la SEP, l'AVC et les tumeurs cérébrales (certains seront menés dans le cadre d'un partenariat signé avec Canon Medical France).

• Depuis mars 2021, et grâce à la mobilisation de grands donateurs, **le service de neurochirurgie pédiatrique dispose d'un nouveau robot de neurochirurgie** pour opérer avec une précision inégalée les enfants atteints d'épilepsies pharmaco-résistantes.



UN NOUVEAU SITE INTERNET DESTINÉ AUX PATIENTS



Le site internet de l'Hôpital a fait peau neuve en septembre 2021. Conçu pour répondre au mieux aux besoins d'information des patients, il offre un accès rapide et direct à leurs principales recherches, notamment pour la prise de RDV et le temps d'attente aux urgences, et propose des contenus didactiques sur les pathologies suivies dans les services de l'Hôpital et les prises en charge associées.

DÉMARRAGE D'UNE DÉMARCHE D'EXPÉRIENCE PATIENT



En ouvrant, dans le hall d'accueil, un nouveau lieu dédié à l'expérience patient, **l'Hôpital a souhaité offrir aux patients et à leurs proches un cadre chaleureux et convivial pour partager avec les équipes soignantes leurs vécus et leurs ressentis de l'hôpital.** Cette action s'inscrit dans la stratégie d'excellence de la prise en charge des patients. En 2021, des réunions thématiques sur l'attente en hôpital de jour ont déjà fait l'objet d'une série de propositions d'amélioration qui seront mises en œuvre en 2022.

INFORMER POUR DÉTECTER PLUS PRÉCOCEMENT LES MALADIES DE L'ŒIL

En 2021, **trois sujets de santé publique** ont été portés par nos équipes d'ophtalmologie :

- Le Dr Damien Gatinel pour la maladie du kératocône et le frottement des yeux favorisant son développement ;
- Le Pr Ramin Tadayoni sur l'épidémie de myopie à craindre à l'horizon 2050 ;
- Le Dr Gilles Martin sur les dangers du gel hydroalcoolique pour les yeux des enfants.

Par ailleurs, lors de la journée mondiale de la vue, organisée depuis 2005 en collaboration avec l'association Prévention Cécité Lions, plus de 110 personnes ont pu bénéficier d'un dépistage gratuit sans rendez-vous.



LA STIMULATION MÉDULLAIRE POUR TRAITER LES DOULEURS REBELLES

En amont de la journée mondiale contre la douleur d'octobre 2021, l'équipe du Centre d'évaluation et de traitement de la douleur (CETD) de l'Hôpital et la société Boston Scientific ont organisé un atelier presse sur ce sujet.



Une journée mondiale post COVID

Avec plus de 3000 malades suivis, le centre de ressources et de compétences - sclérose en plaques (CRC-SEP) de l'Hôpital est l'un des plus importants à Paris. En 2021, la journée mondiale a été l'occasion pour l'équipe SEP de l'Hôpital, de rappeler aux patients l'importance, après ces deux années de crise sanitaire, de reprendre un suivi très régulier de leur état de santé physique et psychique, en assistant notamment aux ateliers d'éducation thérapeutique.

UN RALENTISSEMENT DES DONS DE CORNÉE PENDANT LA PANDÉMIE

Les besoins en greffons de cornée sont en constante augmentation, mais les dons stagnent et ont même régressé pendant la crise sanitaire. Les délais d'attente s'allongent, ce qui peut conduire des patients à perdre la vue. En sa qualité de leader français de la greffe de cornée, l'Hôpital et son équipe de coordination de prélèvements d'organes et de tissus ont mené des actions de sensibilisation à ce don peu connu du grand public lors de la journée nationale de réflexion sur le don d'organes et la greffe en juin 2021.

HÔPITAL UNIVERSITAIRE



DÉPARTEMENT D'OPHTALMOLOGIE



Dr Catherine VIGNAL-CLERMONT
Responsable du département
Cheffe de service



Dr Georges CAPUTO
Chef de service



Pr Isabelle COCHEREAU
Cheffe de service



Dr Olivier GALATOIRE
Chef de service



Dr Damien GATINEL
Chef de service



Pr Ramin TADAYONI
Chef de service



DÉPARTEMENT DE NEUROSCIENCES



Dr Michaël OBADIA
Responsable du département
Chef de service adjoint de neurologie



Dr Olivier GOUT
Chef de service de neurologie



Dr Caroline LE GUÉRINEL
Cheffe de service
de neurochirurgie adultes



Dr Georg DORFMÜLLER
Chef de service
de neurochirurgie pédiatrique



Dr Michel PIOTIN
Chef de service de neuroradiologie
interventionnelle

PARTENAIRES HOSPITALO-UNIVERSITAIRES

CONVENTION DE COMPLÉMENTARITÉ MÉDICALE EN OPHTALMOLOGIE ET NEUROSCIENCES



L'Hôpital Fondation Adolphe de Rothschild est lié à l'Université Paris Cité par une convention d'association hospitalo-universitaire.





DÉPARTEMENT D'ANESTHÉSIE ET DE RÉANIMATION



Dr Jean-Michel DEVYS
Responsable du département
Chef de service d'anesthésie



Dr Pierre TROUILLER
Chef de service de réanimation



AUTRES ACTIVITÉS MÉDICALES ET MÉDICO-TECHNIQUES



Dr Denis AYACHE
Chef de service d'ORL



Dr Clara BOUCHÉ
Cheffe de service
de médecine hospitalière



Dr Jean-Claude SADIK
Chef de service d'imagerie



Dr Chloé DUPONT
Cheffe de service
de la pharmacie à usage
intérieur et stérilisation



GCS LABORATOIRE CENTRES DE SANTÉ ET HÔPITAUX D'ÎLE-DE-FRANCE



Dr Ivan MARSAULT
Responsable



RECHERCHE CLINIQUE



Dr Amélie YAVCHITZ
Cheffe de service
de recherche clinique



Pr Mikael MAZIGHI
Responsable du centre
de recherche et formation
en pathologies neurovasculaires

ACTIVITÉS EXTERNES

**CENTRES DE SANTÉ
EDMOND DE ROTHSCHILD**
Site Jaurès
Site Bauchat-Nation

**INSTITUT
NOÉMIE DE ROTHSCHILD**
Ouverture
septembre 2022

**ACTIVITÉS
HORS NOMENCLATURE**
Institut Laser Vision
Centre Médical Argentine

**PARTENARIATS
ET RÉSEAUX HOSPITALIERS**
Synergie Soins Paris - Est
Notre alliance pour votre vue
avec l'Hôpital Foch - Suresnes

**PRISE EN CHARGE D'AVANT
SOINS DE SUITE • MÉDICO-SOCIAL**

**PARTENAIRES INTERNATIONAUX
HOSPITALO-UNIVERSITAIRES**



La particularité de l'Hôpital Fondation Rothschild est de couvrir tout le champ de l'ophtalmologie médicale et chirurgicale et d'accueillir tous types d'urgences ophtalmologiques (adultes, enfants et nourrissons).

L'offre de soins est organisée de manière graduée, de la consultation et les explorations fonctionnelles nécessaires au diagnostic et permettant le suivi, jusqu'à la prise en charge hospitalière en unité ambulatoire, hospitalisation de jour ou conventionnelle.

L'activité s'organise autour de six services proposant des prises en charge spécifiques et complémentaires. L'Hôpital Fondation Rothschild s'oriente vers une organisation en filières, afin de proposer à chaque patient la meilleure prise en charge possible en fonction de ses besoins médicaux et chirurgicaux. Ainsi, ce sont neuf filières qui se structurent : **rétine médicale, rétine chirurgicale, segment antérieur avec une activité de greffe de cornée et de chirurgie réfractive, orbito-palpébrale, glaucome, inflammation oculaire, ophtalmopédiatrie, strabologie et neuro-ophtalmologie**, complétées par une unité d'électrophysiologie et une prise en charge en basse vision pour adultes et enfants.

PRISE EN CHARGE GLOBALE ET EXPERTE DE TOUTES LES PATHOLOGIES OPHTALMOLOGIQUES

Consultations et explorations fonctionnelles :

- un plateau technique de surspécialités organisé en sept zones individualisées sur le site central de l'Hôpital et son annexe Laumière ;
- deux structures de dépistage et de suivi de premier niveau en ophtalmologie au sein des centres de santé Edmond de Rothschild Jaurès qui comprend un dispositif PASS (Permanence d'accès aux soins de santé) et Bauchat-Nation ;
- une structure dédiée aux injections intravitréennes ;
- un service d'urgences ophtalmologiques 24h/24, 7J/7 accueillant adultes et enfants.

Un bloc opératoire de neuf salles dédiées exclusivement à l'ophtalmologie et une prise en charge organisée suivant trois modalités : unité d'hospitalisation complète de 18 lits ; circuit « ambulatoire court », dont un circuit habillé dans un SurgiCube®, et circuit « ambulatoire long » pour les patients plus fragiles ou complexes.

Deux unités en ophtalmologie : plateau technique, responsable Dr Sophie Stephan, et les Centres Edmond de Rothschild, sous la responsabilité du Dr Rabih Hage.

Une activité de télémedecine en croissance pour l'interprétation d'examen complémentaires demandés par des ophtalmologistes extérieurs, pour la surveillance des patients diabétiques (réseau OPHDIAT) ou le dépistage et la prise en charge de la rétinopathie des prématurés.

Un Centre d'investigations cliniques (CIC) situé au cœur de l'Hôpital qui facilite la mise en œuvre des études cliniques de phases 2, 3 et 4 et favorise les études de cohorte pour les pathologies orphelines, les dystrophies rétiniennes génétiques et les neuropathies optiques héréditaires (partenariat avec le CIC de l'hôpital des Quinze-Vingts).

L'Hôpital Fondation Rothschild est systématiquement classé parmi les meilleurs centres d'ophtalmologie en France.



> SERVICE DU PR COCHEREAU



**Pr Isabelle
COCHEREAU**
Cheffe de service



Pr Éric GABISON
Adjoint



**Dr Cédric
LAMIREL**
Adjoint

Spécialités

Cornée, cataracte, glaucome, inflammations oculaires, chirurgie réfractive, uvéites, neuro-ophtalmologie, contactologie, kératocônes.

> SERVICE DU PR TADAYONI



**Pr Ramin
TADAYONI**
Chef de service



Dr Yannick LE MER
Adjoint

Spécialités

Pathologie vitréo-rétinienne, dégénérescence maculaire liée à l'âge (DMLA), myopie pathologique.

> SERVICE DU DR CAPUTO



**Dr Georges
CAPUTO**
Chef de service



Dr Pascal DUREAU
Adjoint



**Dr Florence
METGE-GALATOIRE**
Adjointe

Spécialités

Ophtalmo-pédiatrie, cataracte, glaucome, strabologie, rétine médicale, rétine chirurgicale, électrophysiologie.

> SERVICE DU DR GALATOIRE



**Dr Olivier
GALATOIRE**
Chef de service



**Dr Pierre-Vincent
JACOMET**
Adjoint

Spécialités

Chirurgie reconstructive orbito-palpébrale, chirurgie de l'orbite, chirurgie des paupières, chirurgie des voies lacrymales, toxine botulique, segment antérieur.

> SERVICE DU DR GATINEL



**Dr Damien
GATINEL**
Chef de service



**Dr Jean-Luc
FEBBRARO**
Adjoint

Spécialités

Chirurgie de la cataracte, chirurgie réfractive et pathologies du segment antérieur de l'œil: cornée et cristallin, kératocônes, contactologie.

> SERVICE DU DR VIGNAL-CLERMONT



**Dr Catherine
VIGNAL-
CLERMONT**
Cheffe de service



**Dr François
AUDREN**
Adjoint

Spécialités

Neuro-ophtalmologie, strabologie, cataracte, urgences.

169 308
patients vus
en consultation

18 293
séjours

92,8 %
taux
ambulatoire

153
publications



> SERVICE DE NEUROLOGIE



Dr Olivier GOUT
Chef de service



Dr Michaël OBADIA
Adjoint

Le service de neurologie est un service de neurologie générale qui prend en charge l'ensemble des pathologies du système nerveux central et périphérique.

22 083
patients vus en consultation

9 002
séjours

77,1 %
taux ambulatoire

64
publications

• UNITÉ NEURO-VASCULAIRE

Responsable : **Dr Michaël OBADIA**

Cette unité assure la prise en charge des accidents vasculaires cérébraux (AVC) et rétinien ainsi que les accidents ischémiques transitoires (AIT). Elle est labellisée unité de soins intensifs neuro-vasculaire de territoire par l'ARS pour la prise en charge des thrombectomies en collaboration avec le service de neuroradiologie interventionnelle.

• CENTRE MÉMOIRE

Responsable : **Dr Sarah BENISTY**

La consultation mémoire, labellisée depuis 2008, assure l'évaluation et la prise en charge de patients présentant une plainte cognitive. Elle est en lien avec des structures de proximité et collabore avec les deux centres mémoire de recherche et de ressources parisiens.

• CENTRE DE RÉFÉRENCE MALADIES RARES - MALADIE DE WILSON

Responsable: **Dr Aurélie POUJOIS**

Labellisé depuis 2005, ce centre coordonne au niveau national la prise en charge de cette maladie génétique

rare qui touche le cerveau, l'œil et le foie. Il propose une expertise pluridisciplinaire et pluriprofessionnelle lors de consultations, d'HDJ ou d'hospitalisations classiques.

• INSTITUT DE NEUROPSYCHOLOGIE, NEUROVISION, NEUROCOGNITION (I3N)

Responsable: **Sylvie CHOKRON**

Cet institut assure les évaluations et la prise en charge des troubles de la cognition et des troubles neurovisuels d'origine centrale (du bébé au sujet âgé), porteurs ou non de troubles associés du comportement et de l'interaction. L'I3N est à l'origine d'une convention, avec le CNRS et l'Université Paris Cité signée en 2020.

• UNITÉ PARKINSON ET MOUVEMENTS ANORMAUX

Responsable: **Dr Jean-Philippe BRANDEL**

Cette unité assure une prise en charge globale des malades, du diagnostic aux traitements, en passant par l'éducation thérapeutique des patients et l'accompagnement des aidants. Elle collabore avec l'équipe de neurochirurgie fonctionnelle pour la stimulation cérébrale profonde de la maladie de Parkinson et de la dystonie.

• UNITÉ DE NEUROPHYSIOLOGIE ADULTES

Responsable : **Dr Antoine GUEGUEN**

Cette unité assure la réalisation d'ENMG et de potentiels évoqués moteurs et somesthésiques nécessaires au diagnostic et suivi des patients présentant des atteintes du système nerveux périphérique et central. Elle permet la réalisation des bilans pré-opératoires en neurochirurgie et l'évaluation et traitement par RTMS des douleurs neuropathiques et mouvements anormaux. Elle assure également l'activité d'EEG et de SEEG longue durée indispensable à la prise en charge chirurgicale de l'épilepsie pharmaco-résistante.

• CENTRE DE RESSOURCES ET DE COMPÉTENCES SCLÉROSE EN PLAQUES

Responsable: **Dr Olivier GOUT**

Ce centre de ressources et de compétences (CRC) propose des prises en charge pluridisciplinaires en consultations externes, en hôpital de jour et en hospitalisation standard.

• FÉDÉRATION TOXINES

Responsable: **Dr Cécile Hubsch**



> SERVICE DE NEUROCHIRURGIE ADULTES



Dr Caroline LE GUÉRINEL
Cheffe de service



Dr Dorian CHAUVET
Adjoint



Dr Sorin ALDÉA
Adjoint

Le service de neurochirurgie adultes prend en charge toutes les pathologies neurochirurgicales rachidiennes et intracrâniennes.

9 739
patients vus en
consultation

2 624
séjours

21
publications

Son activité est plus particulièrement centrée sur les tumeurs de la base du crâne et de l'hypophyse, les pathologies de l'angle ponto-cérébelleux (tumeurs, conflits vasculo-nerveux) et les pathologies rachidiennes

complexes. La chirurgie des mouvements anormaux est réalisée en collaboration avec le service de neurochirurgie pédiatrique. Un centre d'évaluation et du traitement de la douleur (CETD) est une unité médico-chirurgicale

qui prend en charge les patients atteints de douleurs chroniques sévères et rebelles. Le service de neurochirurgie est intégré dans le dispositif de permanence des soins en établissement de santé en Île-de-France.

• CENTRE D'ÉVALUATION ET DU TRAITEMENT DE LA DOULEUR (CETD)

Responsable: **Dr Catherine WIART**

Structure identifiée par l'Agence régionale de santé, elle prend en charge les malades souffrant de douleurs chroniques.

> SERVICE DE NEUROCHIRURGIE PÉDIATRIQUE



Dr Georg DORFMULLER
Chef de service



Pr Emmanuel RAFFO
Adjoint

Le service de neurochirurgie pédiatrique prend en charge toutes les pathologies neurochirurgicales de l'enfant à l'exception de la traumatologie.

2 287
patients vus en
consultation

892
séjours

18
publications

Il est le premier service en France pour l'évaluation et le traitement chirurgical des épilepsies rebelles du nourrisson et de l'enfant. Ce service assure la prise en charge des mouvements anormaux de l'enfant (dystonies et spasticité),

ainsi que la chirurgie des tumeurs du cerveau et de la moelle épinière de l'enfant en collaboration avec l'Institut Curie. L'unité d'endocrinologie pédiatrique concentre ses activités sur les troubles de la croissance et de la

puberté, et les problèmes endocriniens de l'enfant et de l'adolescent (anomalies de l'hypophyse, puberté précoce, retard pubertaire, conséquences endocriniennes des traitements des cancers et des greffes de moelle).

• UNITÉ DE NEUROPHYSIOLOGIE PÉDIATRIQUE

Responsable: **Dr Mathilde CHIPAUX**

L'activité de cette unité concerne notamment l'électroencéphalographie de surface et profonde, ainsi que les thermocoagulations des foyers épileptogènes lors des SEEG.

> SUITE



> SERVICE DE NEUROCHIRURGIE PÉDIATRIQUE > SUITE

• **UNITÉ D'ENDOCRINOLOGIE PÉDIATRIQUE**

Responsable : [Pr Raja BRAUNER](#)

Cette unité prend en charge les troubles de la croissance, de la puberté, les problèmes endocriniens de l'enfant et de l'adolescent, en particulier lors de tumeurs cérébrales ou à la suite d'interventions neurochirurgicales.

> **SERVICE DE NEURORADIOLOGIE INTERVENTIONNELLE (NRI)**



Dr Michel PIOTIN
Chef de service



Dr Raphaël BLANC
Adjoint

Le service de neuroradiologie interventionnelle (NRI) enfants et adultes de l'Hôpital est spécialisé dans le traitement des malformations vasculaires du cerveau, de la moelle épinière et des accidents vasculaires cérébraux (AVC).

1 107
séjours

1 551
actes
interventionnels

73
publications

Avec l'amélioration des techniques d'imagerie, du matériel de navigation et des traitements par voie endovasculaire, la NRI permet la prise en charge en première intention des pathologies anévrysmales et des malformations artério-veineuses.

Cette technique permet le traitement des tumeurs oculaires de l'enfant (rétinoblastomes). Ce service assure les urgences 24h/24 et 7j/7 pour les atteintes vasculaires cérébrales de type ischémique ou hémorragique.

• **UNITÉ DE NRI PÉDIATRIQUE**

Responsable : [Dr Georges RODESCH](#)

• **CENTRE DE RECHERCHE ET FORMATION EN PATHOLOGIES NEUROVASCULAIRES**

Responsable : [Pr Mikael MAZIGHI](#)

• **UNITÉ DE MÉDECINE PHYSIQUE ET DE RÉADAPTATION (MPR)**

Responsable : [Dr Sara GHADIMI NASSIRI](#)

Rattachée au département neurosciences, cette unité transversale et pluridisciplinaire est spécialisée dans les handicaps neurologiques, les troubles de l'équilibre, les traitements de la spasticité, les troubles de la déglutition neurologiques.



> DÉPARTEMENT D'ANESTHÉSIE ET DE RÉANIMATION



**Dr Jean-Michel
DEVYS**

Chef de service
d'anesthésie



**Dr Jean-Marie
MOURÈS**

Adjoint



**Dr Pierre
TROUILLER**

Chef de service
de réanimation



**Dr Nicolas
ENGRAND**

Adjoint

Ce département est spécialisé dans la prise en charge anesthésique et réanimatoire des adultes et des enfants souffrant de maladies neurologique, neurochirurgicale, ophtalmologique ou ORL.

À ces maladies s'ajoutent des pathologies générales pouvant survenir chez des patients hospitalisés (détresses respiratoire, cardio-vasculaire, immuno-allergique...). Ce département veille tout particulièrement à adapter ses procédures d'anesthésie et de réanimation aux patients les plus lourds (dialysés, handicaps moteurs) et les plus fragiles (enfants, patients âgés et patients isolés, patients souffrant de handicap mental...).

Depuis 2018, l'Hôpital Fondation Rothschild et le Groupe Hospitalier Diaconesses Croix

Saint-Simon ont créé l'Institut d'anesthésie de l'Est parisien afin d'amplifier leur collaboration ancienne et multiple (biologie, médecine interne, recherche clinique, gériatrie, neurologie, urgences...) qui est placé sous la direction du Dr Jean-Michel Devys. Avec cet Institut, les deux établissements constituent une des plus importantes structures d'anesthésie d'Île-de-France, dotée de plus de 50 praticiens temps plein et couvrant l'ensemble du spectre des surspécialités de la discipline, adultes et enfants.

12 634
patients vus en
consultation

6 608
journées
en réanimation
et soins intensifs

7
prélèvements
d'organe (PMOT)

6
publications

• UNITÉ DE COORDINATION HOSPITALIÈRE DU PRÉLÈVEMENT D'ORGANES ET DE TISSUS (PMOT)

Responsable : **Dr Stéphane WELSCHBILLIG**

Cette unité est autorisée au prélèvement multi organes et tissus, depuis 2016, et au prélèvement de tissus depuis 2018. Elle assure également des missions de sensibilisation et de formation.

> SERVICE D'OTO-RHINO-LARYNGOLOGIE (ORL) ET DE CHIRURGIE CERVICO-FACIALE



Dr Denis AYACHE

Chef de service,
Professeur au Collège
de Médecine des
Hôpitaux de Paris

24 819
patients vus
en consultation

4 311
séjours

81,9 %
taux ambulatoire

10
publications



Dr Mary DAVAL

Adjointe

Chirurgie de l'oreille, chirurgie cervico-faciale et cancérologique, microchirurgie du larynx pour troubles de la voix, dystonies cervico-faciales (injections de toxine botulique), chirurgie rhino-sinusienne et des voies lacrymales, chirurgie de la base du crâne, chirurgie maxillo-faciale. Ce service dispose d'un plateau d'explorations fonctionnelles complet permettant de réaliser le bilan des

Ce service assure la prise en charge chirurgicale et médicale de quasiment toutes les affections de la sphère ORL.

troubles de l'audition, des acouphènes, des vertiges et troubles de l'équilibre, des troubles de la voix, du ronflement et des troubles du sommeil. L'unité de chirurgie orale et d'implantologie dentaire est très spécialisée dans les techniques de greffes osseuses en particulier pour les implants dentaires (dont elle dirige l'enseignement dans le cadre d'un diplôme universitaire).

• UNITÉ DE CHIRURGIE ORALE ET D'IMPLANTOLOGIE DENTAIRE

Responsable: **Dr Alfred SEBAN**

Cette équipe associe des praticiens spécialistes en greffes osseuses et en implantologie ainsi que des praticiens spécialistes en chirurgie orale.

• FÉDÉRATION CANCER

Responsable: **Pr Daniel BRASNU**

Elle prend en charge les cancers de la gorge (bouche, pharynx, larynx, fosses nasales et sinus de la face).

> SERVICE D'IMAGERIE

38 260
patients ayant
eu au moins
un examen
d'imagerie

38
publications

31,5 %
part
hospitalisation/
externes (en
nombres
d'exams)



Dr Jean-Claude SADIK

Chef de service



Dr Julien SAVATOVSKY

Adjoint



Dr Yvonne PURCELL

Adjointe

Le plateau d'imagerie de l'Hôpital est doté d'équipements de dernière génération dédiés aux explorations neuroradiologiques, ophtalmologiques et ORL.

Avec ses quatre IRM, le service de radiologie accompagne les soins cliniques et les projets de recherche de l'établissement. Ces projets de recherche sont pour un grand nombre multicentriques et s'articulent autour de partenariats avec de grandes unités de neurosciences françaises ou

étrangères. Le service de neuroradiologie dispose également d'un scanner de dernière génération et d'appareils d'échographie dédiés aux explorations vasculaires à l'exploration de l'œil et de l'orbite. Enfin, un Cone Beam permet d'accompagner le service d'implantologie de l'Hôpital.



> SERVICE DE MÉDECINE HOSPITALIÈRE



Dr Clara BOUCHÉ
Cheffe de service

Ce service assure une prise en charge pluridisciplinaire de patients relevant de différentes disciplines telles que l'endocrinologie, la diabétologie, la rhumatologie ostéo-articulaire ou inflammatoire, la médecine interne ou la gériatrie.

De fait, les pathologies couramment prises en charge sont le diabète, les dysthyroïdies, les atteintes hypophysaires, les uvéites, les inflammations orbitaires, les maladies systémiques, les atteintes rachidiennes, les rhumatismes inflammatoires et les patients nécessitant une évaluation gériatrique. Cette prise en charge peut être effectuée en hospitalisation conventionnelle ou de jour, lors de consultations externes ou internes. Ce service est membre de l'Institut de médecine de l'Est parisien, fédération inter hospitalière créée avec le GHDCSS en 2016.

6 717
patients vus
en consultation

1 324
séjours

83,5 %
taux ambulatoire

13
publications

• UNITÉ DE CARDIOLOGIE

Responsable : **Dr Nadia BENYOUNES-IGLESIAS**

L'activité de cette unité est en grande partie orientée sur la recherche échocardiographique et rythmologique des sources cardiaques d'embolie, chez les patients atteints d'accident ischémique cérébral. Les médecins de cette unité assurent également un soutien clinique et échographique à l'ensemble des services de l'Hôpital,

notamment la réanimation et proposent une offre de soins externes en échocardiographie, cardiologie générale et rythmologie. Par ailleurs, le service coopère actuellement avec l'hôpital Saint-Antoine à une recherche sur les signes échocardiographiques de la Covid-19. Cette prise en charge peut être effectuée en hospitalisation conventionnelle ou de jour, lors de consultations externes ou internes.

> PHARMACIE À USAGE INTÉRIEUR ET STÉRILISATION (PUI)



Dr Chloé DUPONT
Cheffe de service



Dr Georges NICOLAOS
Adjoint

La PUI a une double mission : assurer les approvisionnements en médicaments et dispositifs médicaux stériles des services de soins et blocs opératoires et contribuer à leur bon usage et à la sécurité de leur utilisation.

1 206
interventions
pharmaceutiques
réalisées

18 6418
dispositifs
médicaux
implantés

5 177
préparations
hospitalières
produites

70 407
unités stérilisées

La PUI a la responsabilité de la traçabilité sanitaire des dispositifs médicaux implantables et des médicaments dérivés du sang. Parmi ses missions principales figurent la pharmacovigilance et matériovigilance de l'Hôpital; la pharmacie clinique, notamment

l'analyse des prescriptions et la conciliation médicamenteuse; la rétrocession des médicaments au public, comme des collyres d'antibiotiques renforcés fabriqués dans l'unité de préparations stériles (UPS) et toute l'activité de stérilisation de l'Hôpital.

La pharmacie participe également à la mise en place d'essais cliniques en lien avec l'Unité de recherche clinique. Activité qui s'accroîtra en 2022 avec l'ouverture d'une nouvelle UPS au sein de l'Institut Noémie de Rothschild.

LE DISPOSITIF MALADIES RARES PRÉSENT À L'HÔPITAL FONDATION ROTHSCHILD

L'Hôpital Fondation Rothschild prend en charge des patients atteints de maladies rares. Cette expertise de soins est reconnue par des réseaux nationaux et européens :

- **4 réseaux européens de référence (ERN) :**
PAED-CAN spécialisé dans les cancers rares pédiatriques, METABERN pour la maladie de Wilson, EYE pour les maladies rares en ophtalmologie et EPICARE pour les épilepsies rares et complexes ;
- **10 centres d'expertise pour les maladies rares,** dont un centre coordinateur (maladie de Wilson et autres maladies rares liées au cuivre), trois centres constitutifs (épilepsies rares, maladies rares neuro-rétiniennes et malformations artérioveineuses cérébrales et médullaires)

et six centres de compétence (kératocônes, affections rares en génétique ophtalmologique, maladies rares en ophtalmologie pédiatrique, maladies neurogénétiques et mouvements anormaux, maladies rares à expression psychiatrique et maladies auto-immunes systémiques rares).



PLUS D'INFORMATION également sur la recherche et les maladies rares en page 39 de ce rapport.

INDICATEURS QUALITÉ

La démarche qualité - gestion des risques de l'Hôpital Fondation Rothschild s'inscrit dans le cadre de la procédure de certification conduite par la Haute Autorité de Santé (HAS). Notre établissement a été certifié sans réserve ni recommandation par la Haute Autorité de Santé le 1^{er} juin 2018, pour une durée de

6 ans. Ces engagements qualité sont suivis systématiquement par l'intermédiaire de nos indicateurs que vous pouvez consulter sur le site scopesanté.fr.



HAUTE AUTORITÉ DE SANTÉ

EN SAVOIR +



Consultez notre engagement qualité sur notre site : www.for.paris
> Rubrique « Votre venue »
> Notre engagement qualité



L'excellence médicale à la française

Hôpital de référence pour les maladies de la tête et du cou (ophtalmologie, neurochirurgie, neuroradiologie interventionnelle, neurologie, ORL), aussi bien pour la prise en charge des adultes que des enfants, l'Hôpital Fondation Adolphe de Rothschild, membre de French HealthCare, propose aux patients internationaux une expertise médico-chirurgicale, alliant les derniers progrès en imagerie, les traitements les plus en pointe et une prise en charge personnalisée, et ce sur un seul et même site, à Paris, dans le 19^e arrondissement. Depuis décembre 2019, une direction des affaires internationales, avec à sa tête le Dr Christophe Fernandez, a été créée pour coordonner l'ensemble de l'activité internationale de l'établissement et développer de nouveaux partenariats.

LES ATOUTS DE L'HÔPITAL FONDATION ROTHSCHILD : UN ENSEMBLE DE PRESTATIONS SUR-MESURE

Au service des patients du monde entier, l'Hôpital Fondation Rothschild propose un ensemble de prestations sur-mesure, facilement accessibles, via un point de contact unique. Un membre de l'équipe du bureau des patients internationaux suit chaque patient et ses accompagnants tout au long de leur séjour à l'hôpital.

L'équipe du bureau des patients internationaux et ses interprètes assurent :

- Un accompagnement personnalisé,
- Une aide et un suivi pour les formalités administratives et financières,
- Une interface avec les médecins et les chirurgiens.



Université Paris Cité



www.for.paris

> Les patients internationaux





RECHERCHE

ET ENSEIGNEMENT



INTRODUCTION

2021, une année fertile de structuration et de développement de Rothschild Medical Development

L'Hôpital Fondation Rothschild a regroupé et structuré toutes ses activités de formation universitaire et de recherche translationnelle et clinique au sein de Rothschild Medical Development (RMD)

- Cette structure agile de recherche hospitalo-universitaire s'appuie sur de solides collaborations avec des établissements ESPIC (association RESPIC et Unicancer) et sur une participation active aux réseaux de recherche territoriaux (GIRCI Île-de-France).
- RMD bénéficie de partenariats universitaires notamment avec l'Université Paris Cité (et Harvard et Stanford aux États-Unis) et de collaborations avec les principaux organismes publics de recherche (Inserm, Inria, Cnrs, Institut de la vision...) en grande partie menées dans le cadre de trois programmes d'investissements d'avenir.
- En matière de data et d'IA sur les pathologies Tête et Cou, l'enrichissement et l'appariement structuré des données patients positionnent l'Hôpital comme une référence européenne sur le sujet.
- Pour ce qui concerne spécifiquement les programmes de R&D développés avec les industriels, RMD dispose de deux plateformes d'investigation clinique et d'évaluation et de validation de dispositifs médicaux. Son rapprochement, en 2022, de l'écosystème de ParisSanté Campus et la démarche entreprise de certification ISO vont accentuer ce type de collaboration.
- Les projets de recherche sur les thérapies innovantes (géniques, cellulaires et médecine régénérative) vont bénéficier, fin 2022, d'une nouvelle unité de production stérile permettant la préparation et/ou la reconstitution de médicaments de thérapie innovante (MTI) qui pourront être testés au sein de l'Hôpital labellisé LRIPH (lieu de recherche impliquant la personne humaine).
- Par ailleurs, RMD accompagne des axes de recherche encore inexplorés en matière de soins infirmiers, d'études médico-économiques ou de recherche en soins primaires.

L'ÉQUIPE

COORDINATION OPÉRATIONNELLE

Guillaume LE HÉNANFF
Directeur général adjoint

Pr Ramin TADAYONI
Chef de service d'ophtalmologie

Pr Mikael MAZIGHI
Responsable du centre de ressources biologiques et du centre de recherche et de formation en pathologies neurovasculaires

Dr Amélie YAVCHITZ
Cheffe du service de recherche clinique

Kevin JOUBEL
Responsable de l'unité data sciences et data protection officer

Dr Chloé DUPONT
Cheffe du service pharmacie et de l'unité de production stérile et essais thérapeutiques

Vivien VASSEUR
Coordinateur de la plateforme d'investigation clinique en ophtalmologie et du centre d'évaluation et de recherche en optique visuelle

Perrine BOURSIN
Coordinatrice paramédicale de la recherche en soins infirmiers, de rééducation et médicotechniques

FONCTIONS SUPPORTS MUTUALISÉES

Lucia LOPES
Responsable de pôle recherche clinique

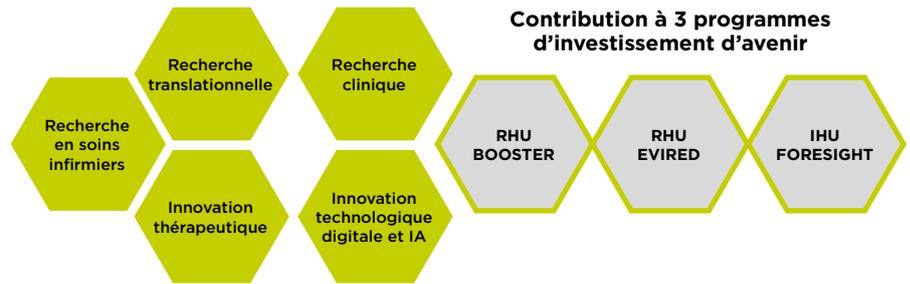
Siga DUKURAY
Contrôleuse de gestion RMD et fundraising

Mélanie ROULLEAU
Responsable communication recherche et CRMR Wilson

Florence FOTSIN
Ingénieure qualité et gestion des risques

Un réseau d'excellence et de référence en recherche, innovation et intelligence artificielle

Nos domaines d'expertises en neurosciences, ophtalmologie et ORL



Nos services

Plateformes d'expertise

Équipes et structures de valorisation



LES CHIFFRES CLEFS DE LA RECHERCHE



16,8 M€
budget
recettes



4 267
échantillons tracés/
stockés dans le CRB



419
publications



1 180
patients inclus
au sein de la plateforme
d'investigation clinique



1 021
patients ayant
bénéficié d'imagerie
de recherche



186
études ouvertes
aux inclusions



4 149
patients inclus dans
les projets de recherche



857
étudiants
formés



10
partenariats avec des
start-up ou sociétés



5
partenariats
innovants établis



11
instants
inventifs



5
brevets déposés
ou en cours de dépôt



L'UNIVERSITARISATION DE L'HÔPITAL SE RENFORCE

Le neurologue **Dr Jean-Philippe Désilles** a été nommé MCU-PH de l'Université Paris Cité au sein du service de neuroradiologie interventionnelle de l'Hôpital, en septembre 2021. Cette nomination fait suite à celle du Dr Augustin Lecler en imagerie, en 2020.

Intelligence artificielle

1^{re} étude démontrant l'utilité de l'IA pour détecter des fractures osseuses en radiologie

Dans une étude publiée en 2021 dans la revue *Radiology*, le Dr Loïc Duron, radiologue à l'Hôpital Fondation Rothschild a démontré auprès de 600 patients, l'utilité de la solution d'IA BoneView® pour diagnostiquer des fractures osseuses sur des radiographies aux urgences, en diminuant le nombre de fractures manquées ou au contraire faussement diagnostiquées, sans faire perdre de temps au médecin.

LA SDR ACCESSIBLE EN FRANCE

En 2021, le Pr Hannes Haberl, neurochirurgien allemand spécialiste européen de la rhizotomie sélective dorsale (SDR), a rejoint le service de neurochirurgie pédiatrique. La SDR est une approche chirurgicale particulièrement efficace pour traiter la spasticité des enfants, ses effets sont visibles dès la fin du traitement.



3 CENTRES MALADIES RARES INTÈGRENT LE RÉSEAU EUROPÉEN

Après l'ERN Paed-CAN (cancers rares pédiatriques), **trois centres de référence maladies rares présents à l'Hôpital Fondation Rothschild** ont fait leur entrée, en 2021, dans le réseau européen ERN (European Reference Network).

Le centre coordonnateur Maladie de Wilson rejoint MetabERN, le centre constitutif Épilepsie rare intègre l'ERN EpiCare et le centre constitutif des maladies ophtalmologiques rares rejoint l'ERN-EYE.



SÉLECTION AU PHRC INTERRÉGIONAL

Portée par le groupe de recherche sur l'hypertension intracrânienne (Dr Pierre Bourdillon, service de neurochirurgie), **l'étude HYDROPTIC a été sélectionnée pour obtenir un financement** dans le cadre du PHRC Interrégional 2020. Cette étude randomisée s'intéresse à la prise en charge des hypertensions intracrâniennes idiopathiques en comparant l'efficacité de deux techniques (stenting des sinus veineux versus dérivation ventriculaire interne neurochirurgicale) sur la résolution de l'œdème papillaire.

UN TRAITEMENT DE THÉRAPIE GÉNÉTIQUE PORTEUR D'ESPOIR

Depuis le 7 novembre 2021, l'Hôpital Fondation Rothschild est autorisé, ainsi que le CHU de Montpellier, à **traiter par thérapie génique des enfants atteints de déficit en décarboxylase des acides aminés aromatiques (AADC)**. En Europe, ce traitement n'est disponible qu'en France et en Allemagne.

PARTENARIAT AVEC L'INSEP, EN ROUTE POUR LES JO 2024!



L'Hôpital Fondation Rothschild et l'Insep associent leurs forces au service de la santé et de la performance visuelle des sportifs de haut niveau, et, notamment ceux participant aux Jeux Olympiques de Paris en 2024.

UN ACCORD DE PARTENARIAT EN FAVEUR DE LA RECHERCHE CONTRE LE CANCER



Unicancer, réseau hospitalier français dédié à la lutte contre le cancer et premier promoteur académique d'essais cliniques en oncologie, s'associe au réseau RESPIC. En mutualisant leurs ressources, leurs expertises et leurs moyens d'action, **les deux structures entendent participer activement aux avancées de la recherche en oncologie.**

DE NOUVELLES COMPÉTENCES EN ÉCONOMIE DE LA SANTÉ

LIRAES, laboratoire de recherche en économie de la santé, **regroupant des enseignants-chercheurs en sciences économiques et gestion de l'Université Paris Cité**, et l'Hôpital Fondation Rothschild ont signé un partenariat de recherche et de développement pour mener les études médico-économiques, la formation hospitalo-universitaire, l'enseignement et la R&D.



ÉPILEPSIE : DES ÉCOUTEURS POUR DÉCELER LES CRISES

En signant un partenariat pour 5 ans, l'Hôpital Fondation Rothschild et la start-up

Technologies associent leurs expertises médicales et technologiques pour développer un examen d'électroencéphalogramme (EEG) de nouvelle génération. Il combinera une simplicité d'utilisation pour le patient qui fera son EEG en toute autonomie en portant des écouteurs équipés de capteurs, à la précision du diagnostic pour le praticien, grâce à l'agrégation et au traitement par intelligence artificielle (IA) des nombreuses données recueillies.

OBTENTION DE L'APPEL À PROJET GIRCI SOINS PRIMAIRES

Le projet DACEP porté par le Dr Hervé Picard et les cabinets de santé Ipso Santé, **a été sélectionné, dans le cadre de l'appel à projets RESPIR 2021, organisé par le GIRCI Île-de-France.** Ce projet en soins primaires cherche à améliorer l'accès au dépistage de l'anévrisme de l'aorte abdominale grâce à la formation et l'équipement des généralistes.

MYOCO 1000 : une cohorte unique de 1000 patients atteints de myopie forte

Intégré dans l'IHU Forsight du Pr José-Alain Sahel, la cohorte MYCO 1000 pilotée par le Pr Ramin Tadayoni va suivre pendant trois à cinq ans 1000 patients atteints de myopie forte.

Pour ce faire, l'Hôpital collaborera avec un réseau de centres impliqués dans la compréhension, la prévention et le traitement de la myopie et de ses complications.



SERVICE DE RECHERCHE CLINIQUE

Notre mission : accompagner chaque porteur de projet de la conception de l'étude à la publication des résultats.

Dr Amélie Yavchitz

Cheffe du service de recherche clinique

Le service de recherche clinique offre un guichet unique pour les investigateurs de l'Hôpital Fondation Rothschild et pour les partenaires industriels ou académiques. Les équipes médicales de l'Hôpital bénéficient ainsi, depuis 2011, pour développer leurs projets de recherche, d'un dispositif intégré de soutien à la recherche clinique. **Labellisé DRCI (Délégation à la recherche clinique et à l'innovation) en 2016** par le Ministère des Solidarités et de la Santé, **le service de recherche clinique de l'Hôpital Fondation Rothschild fait partie des huit DRCI d'Île-de-France.**

Le service assure trois missions principales :

- **L'accompagnement des porteurs de projet pour la conception, l'analyse et la publication** de leur projet de recherche. Le service apporte son expertise en méthodologie et biostatistique pour la conception des projets de recherche et en vue d'une soumission à un appel à projets ; réalise les analyses statistiques des études et accompagne les auteurs pour la publication scientifique de leurs travaux de recherche.

- **La promotion des essais cliniques** portés par les chercheurs de l'Hôpital Fondation Rothschild. Le service assure l'obtention des autorisations réglementaires, la gestion des ressources humaines nécessaires à la réalisation des études et le suivi financier. Il est garant du respect des bonnes pratiques, de la sécurité des personnes participant à la recherche et de la qualité de l'étude.

- **Le soutien à l'investigation** qui permet d'assurer le bon déroulement des études qui se déroule sur l'Hôpital : aide à l'inclusion des patients, organisation du parcours de soin / recherche, recueils des données de recherche et relation avec les promoteurs. Ce pôle est doté d'une plateforme d'investigation clinique (PIC) en ophtalmologie qui offre un accueil dédié aux patients inclus dans les essais cliniques.

L'Hôpital Fondation Rothschild est membre du bureau du **GIRCI IdF** en tant que représentant des établissements de santé privés d'intérêt collectif et assure les missions de vigilance des essais cliniques pour les établissements partenaires. Il est également membre et vice-président de l'association pour la Recherche des établissements de soins privés d'intérêt collectif (RESPIC), regroupement de 11 ESPIC pour mutualiser et développer l'effort de recherche des grands ESPIC français. Enfin, il collabore depuis 2021 à RESPIC-UNICANCER.

Le service de recherche clinique regroupe plus d'une soixantaine de collaborateurs dont une équipe de techniciens et attachés de recherche, une équipe de méthodologistes/biostatisticiens, un médecin vigilant et un économiste de la santé. Il a été conçu comme un levier d'innovations thérapeutiques et d'avancées diagnostiques pour les patients. Le service assure la coordination d'un portefeuille de près de 200 projets de recherche, dont plus de la moitié sont promus par l'Hôpital. En 2021, ce sont près de 4 000 patients de l'Hôpital qui ont participé à une étude clinique, ce qui place l'Hôpital au troisième rang des établissements hospitaliers franciliens pour l'activité d'investigation.

LES CHIFFRES CLÉS DU SERVICE DE RECHERCHE CLINIQUE



68
collaborateurs
(ETP : 39,96)

129 études
actives

(au moins 1 inclusion dans l'année)

28 nouvelles
études en 2021

SIGAPS 2019



24
publications
du service de recherche
clinique

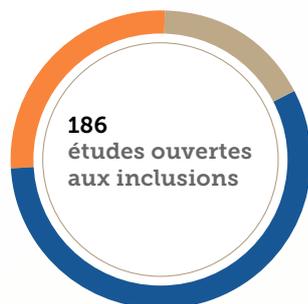
442 score DGOS
du service de recherche clinique



MONTANT
MERRI DRCI
1 146 036 €



MONTANT
SIGREC
4 685 379 €



Promotion industrielle **32**
Promotion Hôpital **105**
Fondation Rothschild

Promotion académique **49**



Promotion industrielle **123**
Promotion Hôpital **3 029**
Fondation Rothschild

Promotion académique **707**

UNE ANNÉE FRUCTUEUSE : 428 PUBLICATIONS MAJEURES

Plusieurs travaux de recherche ont été publiés en 2021
dans des revues de haut niveau notamment :

LANCET NEUROLOGY

• *Safety and efficacy of intensive blood pressure lowering after successful endovascular therapy in acute ischaemic stroke (BP-TARGET): a multicentre, open-label, randomised controlled trial.*

M Mazighi, S Richard, B Lapergue, I Sibon, B Gory, J Berge, A Consoli, J Labreuche, JM Olivot, J Broderick, A Duhamel, E Touze, A I Qureshi, A Yavchitz, S Escalard, JP Desilles, H Redjem, S Smajda, R Fahed, S Hébert, B Maier, F Delvoeye, P Boursin, M Ben Maacha,

M Obadia, C Sabben, R Blanc, J Savatovsky, M Piotin. *Lancet Neurology*. 2021 Apr;20(4):265-274

JAMA

• *Effect of Thrombectomy With Combined Contact Aspiration and Stent Retriever vs Stent Retriever Alone on Revascularization in Patients With Acute Ischemic Stroke and Large Vessel Occlusion: The ASTER2 Randomized Clinical Trial.*

B Lapergue, R Blanc, V Costalat, H Desal, S Saleme, L Spelle, G Marnat, E Shotar, F Eugene, M Mazighi, E

Houdart, A Consoli, G Rodesch, R Bourcie, S Bracard, A Duhamel, M Ben Maacha, D Lopez, N Renaud, J Labreuche, B Gory, M Piotin. *JAMA*. 2021 Sep 28;326(12):1158-1169.

NATURE MEDECINE

• *Partial recovery of visual function in a blind patient after optogenetic therapy.*
J-A Sahel, E Boulanger-Scemama, C Pagot, A Arleo, F Galluppi, J N Martel, S Degli Esposti, A Delaux, J-B de Saint Aubert, C de Montleau, E Gutman, I Audo, J Duebel, S Picaud, D Dalkara, L Blouin,

M Tiel, B Roska. *Nature Medicine* 27, 1223-1229 (2021)

RADIOLOGY

• *Ocular MRI Findings in Patients with Severe COVID-19: A Retrospective Multicenter Observational Study,*

Lecler A, Cotton F, Lersy F, Kremer S, Héran F; SFNR's COVID Study Group. *Radiology*. 2021 May;299(2):E226-E229. Cet article du Dr Augustin Lecler fait partie du top 10 des articles les plus vus et cités en 2021 de la revue *Radiology*.

18
projets en rétine
médicale
et neuro-
ophtalmologique

50
projets de
recherche

4 091
actes par an



Vivien VASSEUR
Coordinateur
de la plateforme
d'investigation clinique



PLATEFORME D'INVESTIGATION CLINIQUE

Un accueil dédié aux patients inclus dans les essais cliniques

Depuis 2014, la plateforme d'investigation clinique (PIC), labellisée « Institut Carnot », offre un circuit et un personnel dédiés aux patients participant aux projets de recherche clinique en ophtalmologie.

Elle met à disposition des équipes de l'Hôpital des dispositifs médicaux de dernière génération en imagerie du segment postérieur de l'œil (rétine et nerf optique), ainsi qu'une équipe qualifiée et spécialisée en ophtalmologie et en recherche clinique (cinq ophtalmologistes, quatre orthoptistes, deux infirmières de recherche clinique, trois techniciens de recherche clinique, un chef de projet

et un coordinateur). Les ophtalmologistes et orthoptistes de la plateforme sont aussi à l'initiative de projets de recherche en rétine médicale et neuro-ophtalmologie.

En 2021, la PIC a inclus 59 rugbymen professionnels dans l'étude ON-Rugby dont l'objectif est de rechercher un lien entre la survenue de commotions cérébrales et la variation de l'épaisseur de la couche de fibres nerveuses rétiniennes. 37 joueurs ont bénéficié d'un suivi d'un an. Les résultats préliminaires ont été présentés lors du congrès de la Société Française d'Ophtalmologie en mai 2022.



Dr Damien GATINEL
Responsable
scientifique du CEROV

CENTRE D'ÉVALUATION ET DE RECHERCHE EN OPTIQUE VISUELLE

Intégré en 2021 à l'Hôpital Fondation Rothschild, le centre d'évaluation et de recherche en optique visuelle (CEROV) est une structure satellite du service de recherche clinique destinée à fournir un cadre adapté à des projets de recherche centrée sur l'optique oculaire et l'exploration

du segment antérieur de l'œil. Cette structure, grâce entre autres à des études précliniques, effectue des validations et des améliorations de prototypes ou de matériel plus récent mis à disposition par des industriels fabricant de matériel à visée diagnostique ou thérapeutique.



Pr Éric GABISON
Responsable
du laboratoire
de recherche
translationnelle

Équipe de recherche:
Benoit SOUQUET,
Damien GUINDOLET,
Benoit CHAPPELLIER,
Ludovic PERRAUD,
Mathieu CAVAILLE



LA RECHERCHE TRANSLATIONNELLE EN OPHTALMOLOGIE CORNÉENNE : UN LABORATOIRE DÉDIÉ

L'équipe de ce laboratoire, composée de médecins et de chercheurs, concentre ses travaux sur l'étude des pathologies de la cornée, de la compréhension des mécanismes moléculaires impliqués dans ces pathologies, jusqu'à la création de traitements spécifiques tels que la transplantation de cellules souches. Ce laboratoire de recherche s'est spécialisé dans le développement de la thérapie génique et cellulaire pour le traitement des troubles cornéens associés à la perte de transparence.

Le laboratoire de recherche est affilié au département de biothérapies cellulaires et tissulaires de l'Hôpital Saint-Louis dirigé par le Pr Jérôme Larghero (Université Paris Cité/Inserm). Ce département réalise des cultures de cellules souches, ainsi que la production et la livraison de produits de thérapie cellulaire pour des essais cliniques. Les essais de thérapie génique sont réalisés en collaboration avec le Département de recherche dirigé par le Pr Daniel Scherman (Université Paris Cité - Chimie ParisTech / Inserm).

34
publications
depuis
le démarrage
de l'activité
du laboratoire
en 2018

1
brevet déposé

1
brevet en cours
de dépôt

1
PHRC national
de thérapie
cellulaire des
brûlures oculaires



Pr Ramin TADAYONI
Chef de service
d'ophtalmologie



RECHERCHE SUR LES MALADIES DE LA RÉTINE : UNE FORCE DE FRAPPE UNIQUE EN EUROPE

L'équipe du Pr Tadayoni associe une expertise médicale et chirurgicale des maladies de la rétine à des travaux de recherche et d'innovation de premier plan. Son adjoint, le Dr Yannick Le Mer fût le premier à implanter une rétine artificielle (Pixium Vision) chez cinq patients atteints de DMLA.

- **Lauréat du RHU 2019**
programme d'investissements d'avenir (PIA). Le RHU-EVIRED a pour ambition de changer en cinq ans, le paradigme de la prise en charge des rétinopathies diabétiques grâce à l'apport de nouvelles technologies d'imagerie et d'algorithmes d'intelligence artificielle.

- **2022 : lancement de la cohorte Myoco1000** qui va regrouper les données de 1 000 personnes atteintes de myopie forte dans le cadre de l'IHU Forsight piloté par le Pr Alain-José Sahel, dont l'Hôpital Fondation Adolphe de Rothschild est partenaire.

- **Création en 2023 du 1^{er} institut de la myopie pathologique en Europe.** Cette nouvelle structure associant les soins, la recherche, la formation et la société civile s'attaque à un sujet de santé publique, l'épidémie mondiale de myopie qui va engendrer une croissance des pathologies rétinienne.

48
publications

10
études
sur la rétine

210
patients inclus

32

études prises en charge

15 242

échantillons stockés

3 838

échantillons déstockés

9

publications

4

brevets



Pr Mikael MAZIGHI

Responsable du centre de ressources biologiques



LE CENTRE DE RESSOURCES BIOLOGIQUES (CRB)

Le centre de ressources biologiques (CRB) a pour principale vocation de renforcer et soutenir des projets de recherche sur les pathologies neuro-vasculaires. Pour disposer d'un recueil d'échantillons biologiques et de données de recherche de haute qualité, une équipe d'astreinte est mobilisée 24h/24 afin d'adapter au mieux les enjeux de la recherche aux exigences d'interventions en situation d'urgence ou programmées. Le CRB abrite aujourd'hui la plus importante collection européenne de thrombus cérébraux collectés lors de thrombectomies mécaniques réalisées au sein du bloc de neuroradiologie

interventionnelle. Ces ressources biologiques servent de socle à de nombreux projets de recherche académiques et industriels, visant principalement à faire émerger de nouveaux traitements grâce à l'identification de nouvelles cibles biologiques. F-CRIN (French Clinical Research Infrastructure Network) a labellisé en 2021 un réseau de recherche clinique dédié au AVC (Strokelink) et le CRB de l'Hôpital Fondation Rothschild a été choisi par le réseau STROKE-link pour coordonner les programmes de recherche translationnelles sur les AVC. Le CRB a vocation à recueillir, conserver et stocker tout autre type d'échantillons de l'hôpital.

Pr Mikael MAZIGHI

Responsable du RHU Booster



LE RHU BOOSTER

Le RHU BOOSTER, (Brain cIoT personalized therapeutic Strategies for sTroke Emergent Reperfusion), lauréat en 2019 du quatrième appel à projets Recherche Hospitalo-Universitaire en santé du programme d'investissement d'avenir est piloté par le Professeur Mikael Mazighi.

L'enjeu du RHU BOOSTER est de caractériser le caillot cérébral en situation d'urgence pour développer une prise en charge personnalisée diagnostique et thérapeutique du patient victime d'un AVC ischémique.

Le 9 mars 2021 et le 10 mars 2022, les membres du Scientific Advisory Board, l'ANR et l'ensemble des 15 partenaires se sont réunis à l'occasion du comité de pilotage du RHU BOOSTER afin de partager les résultats des deux années écoulées : 44 personnes recrutées, dont quatre PHD, déjà 650 personnes inclus dans deux études cliniques et 4322 images dans le data center.

PROJET USINV DE RECHERCHE

Pour poursuivre et amplifier cette dynamique de recherche et d'innovation dans le domaine des pathologies neurovasculaires, l'Hôpital a le projet de créer en 2022 une unité dédiée USINV-Recherche, pilotée par le Dr Jean-Philippe Désilles.



Kévin JOUBEL
Responsable
de l'unité data sciences
et innovation

DE LA DONNÉE BRUTE À LA DONNÉE D'USAGE

2021 fut une nouvelle fois, une année riche en projets et importante en termes de structuration et de développements. L'unité data & innovation a notamment étoffé ses effectifs et expertises et compte aujourd'hui une équipe de sept personnes composée de data scientist, data analyst, chef de projet innovation, data architect et experts métiers.

L'unité a participé à plus de 60 projets allant de l'extraction de données à des fins de recherche, jusqu'à la création de

start-up, avec notamment, côté data, la poursuite des efforts autour de l'entrepôt de données de santé et la mise en place d'outils permettant l'exploitation de l'une des bases de données principale de l'Hôpital, celle de l'ophtalmologie qui contient plus de 2 millions de consultations. Coté innovation : cinq brevets déposés ou en cours de dépôt.

L'année 2022 sera consacrée à l'industrialisation et la valorisation des développements réalisés mais aussi à l'exploitation d'autres bases de données.

Plus de 60
projets détectés
et accompagnés

15
partenariats
avec des
start-ups et
des groupes
créés

**Plus de
67 %**
de projets
de recherche
sur données



**Dr Julien
SAVATOVSKY**
Chef de service adjoint
Service d'imagerie
médicale

UN PLATEAU D'IMAGERIE AGILE ET INNOVANT POUR LA RECHERCHE EN NEUROSCIENCES ET EN IMAGERIE OPHTALMOLOGIQUE

Le service d'imagerie médicale dispose de trois appareils à IRM 3T haut de gamme, exclusivement dédiés aux explorations du cerveau, de l'œil, des régions de la tête et du cou, et de la moelle épinière. L'obtention d'une nouvelle autorisation d'exploitation clinique permet désormais de répartir les projets de recherche sur les trois IRM et d'avoir davantage d'agilité pour équilibrer les activités cliniques et de recherche.

Sous l'impulsion d'Émilie Poirion, ingénieure, les travaux de développement de nouvelles séquences se sont accélérés ;

ces nouveaux outils permettront d'améliorer l'analyse des lymphatiques cérébraux, ainsi que la détection d'anomalies des barrières hémato-encéphalique et hémato-méningée, qui peuvent être altérées dans de nombreuses pathologies dégénératives, inflammatoires ou infectieuses. Plusieurs publications importantes : le Dr Lecler a par exemple décrit une nouvelle atteinte oculaire visible en IRM chez les patients atteints de COVID19. Le Dr Duron a publié plusieurs travaux sur l'utilisation d'outils d'IA et de radiomique en imagerie.

64
protocoles
de recherche
interventionnels
nécessitant
une imagerie

28
études
prospectives
initiées par
le service
d'imagerie
en cours

66
IRM par mois
en moyenne
réalisées
dans le cadre
de protocoles
de recherche

48
articles publiés

1
essai
randomisé-
contrôlé infirmier



Perrine BOURSIN
Coordnatrice
paramédicale
de la recherche
en soins infirmiers,
de rééducation et
médico-techniques

1
étude de cohorte
prospective
orthophoniste

1
étude cas-témoin
aide-soignante

1
essai randomisé
kinésithérapeute

**Sofia
DA SILVA MENDES**
Cadre supérieure
de santé expertise
en soins

LA RECHERCHE EN SOINS INFIRMIERS

Le développement de l'activité de recherche en soins infirmiers, rééducation et médicotechniques est destiné à faire émerger des projets de recherche au plus près des besoins du patient et de la clinique soignante. Ils favorisent l'implémentation de données probantes dans les pratiques professionnelles cliniques, managériales et de formation.

L'activité 2021 a été marquée par une active participation de l'Hôpital au groupe de travail «recherche en soins» du GIRCI-IDF, à la journée innovation et recherche en soins infirmiers

(JIRSI 2021), aux ateliers d'initiation à la recherche du Groupe Hospitalier Saint-Louis-Lariboisière (AP-HP).

En interne, après ces deux années de crise sanitaire, les sujets portés par cette équipe ont pu reprendre comme la coordination de l'équipe infirmière d'astreinte recherche pour les urgences neurosciences, la poursuite du projet de recherche aide-soignant «Musique en Tête» soutenu par les Fondations Edmond de Rothschild, les partenariats industriels pour les essais cliniques.



Sylvie CHOKRON
Responsable
de l'I3N

INSTITUT DE NEUROPSYCHOLOGIE, NEUROVISION, NEUROCOGNITION (I3N)

Dépistage et rééducation des troubles neurovisuels chez l'enfant et l'adulte

Implanté à l'Hôpital Fondation Rothschild et associé au centre de neurosciences intégratives et de la cognition (INCC), CNRS UMR 8002, l'I3N prend en charge les troubles cognitifs et neurovisuels chez le bébé à partir de 1 mois de vie, l'enfant et l'adulte après une lésion cérébrale (AVC, traumatisme crânien, tumeur etc...). Cette équipe pluridisciplinaire dirigée par Sylvie Chokron travaille en collaboration avec les services de neurologie, neurochirurgie, neuro imagerie, neuroradiologie interventionnelle, ophtalmologie,

ophtalmopédiatrie et neuro ophtalmologie. Elle rassemble chercheurs et cliniciens sur le thème de la compréhension, la prévention, le diagnostic et la restauration des troubles des fonctions cognitives chez l'enfant et l'adulte. Elle vise également à mieux comprendre le lien entre les troubles de la fonction visuelle et les troubles du spectre autistique, ainsi qu'à améliorer le dépistage et la prise en charge des troubles neurovisuels et des troubles des apprentissages chez l'enfant.





Dr Chloé DUPONT
Cheffe de service

UNITÉ DE THÉRAPIE GÉNIQUE MAILLON INCONTOURNABLE DES ESSAIS CLINIQUES

285
dispensations

60
préparations

20
mises en place
et 7 faisabilité

L'unité de production stérile (UPS) permet la réalisation de préparations tels que des injectables et des collyres. Cette activité pharmaceutique est soumise à autorisation de l'ARS, de même que la préparation stérile des médicaments expérimentaux. Cette unité s'installera en 2022 sur le site de l'Institut Noémie de Rothschild. L'unité pharmaceutique des essais cliniques et thérapeutiques (UPEC) assure la gestion des essais cliniques comportant un médicament ou un dispositif médical stérile ou implantable. L'équipe (1 pharmacien

et 3 préparateurs) travaille en étroite collaboration avec le service de recherche clinique et assure différentes missions en lien avec cette activité : participation aux réunions de faisabilité et de mise en place, rédaction des synopsis, réception et dispensation des produits de santé, traçabilité, monitoring, clôture et archivage. L'UPEC peut également être impliquée dans l'élaboration de préparations dans le cadre de PHRC, pour la mise en aveugle de traitements et en tant que pharmacie coordinatrice gérer les traitements et leurs envois pour d'autres centres.

RÉSEAUX EUROPÉENS ET CENTRES DE RÉFÉRENCE MALADIES RARES

Avec la présence de 14 centres maladies rares, l'Hôpital Fondation Rothschild traduit sa pleine mobilisation au service de patients souvent orphelins de traitement ou en situation d'errance diagnostique. Cette visibilité renforcée dans le dispositif de prise en charge des maladies rares s'inscrit pleinement dans la stratégie de positionnement d'un établissement hyperspécialisé.

Réseau européen de référence (ERN)

- **Paed-CAN** spécialisé dans les cancers pédiatriques rares, en lien avec l'Institut Curie (2017)
- **MetabERN**, maladie de Wilson et autre maladies rares liées au cuivre (2021)
- **ERN-EYE**, maladies rares ophtalmologiques (2021)
- **EpiCare** consortium EpiRaReS Pr Auvin : Hôpital Fondation Rothschild, Hôpital Robert Debré, Hôpital Pitié-Salpêtrière (2021)

Centre de référence maladies rares (centre coordonnateur)

- Maladie de Wilson et autre maladies rares liées au cuivre

Centres de référence maladies rares (sites constitutifs et site associé)

- Maladies rares neuro-rétinienne
- Malformations artérioveineuses cérébrales et médullaires
- Épilepsies rares

Centres de compétence maladies rares

- Affections rares en génétique ophtalmologique
- Maladies rares en ophtalmologie pédiatrique
- Kératocônes
- Maladies neurogénétiques et mouvements anormaux
- Maladies rares à expression psychiatrique
- Maladies auto-immunes systémiques rares

2022, sera l'année de la relabellisation des centres de référence maladies rares.



LAURÉAT 2021 DU MEDICAL FELLOWSHIP PROGRAMME

Pour la 4^e année consécutive, le jury réuni le 12 avril 2021 par l'Hôpital Fondation Rothschild a sélectionné les candidatures de médecins prometteurs souhaitant s'engager dans un cursus hospitalo-universitaire dans les disciplines Tête et Cou.

Grâce au soutien des Fondations Edmond de Rothschild, et en partenariat étroit avec la Faculté de médecine de l'Université Paris Cité, les deux lauréats 2021 recevront chacun une bourse de 50 000 € du « Medical Fellowship Program » pour effectuer leur mobilité internationale.

Le **Dr Pierre BOURDILLON**, neurochirurgien, a rejoint Harvard University dans le cadre d'un projet de recherche s'intéressant à de nouvelles modalités d'enregistrement électrophysiologique du cerveau humain. Ce projet vise à améliorer la compréhension de la physiopathologie de l'épilepsie par une approche en réseau de l'organisation du cortex, dans le but d'améliorer le traitement neurochirurgical de l'épilepsie.

« Cette bourse me permet de mener un projet de recherche qui est d'une importance capitale pour l'amélioration de la prise en charge des AVC aigus. J'ai vraiment à cœur de mener à bien ce projet pour réduire le handicap des patients. »



Prise en charge de l'AVC aigu pour le **Dr Pierre SENERS** qui séjourne à Stanford University (USA) et qui travaille sur un projet visant à ralentir la croissance de l'infarctus cérébral pendant le transport du patient.

« Ce programme me donne l'opportunité d'intégrer le laboratoire de neurosciences du Pr Cash à Harvard, où est développée une nouvelle approche de l'électrophysiologie corticale. Cela ouvre la voie à la mise en place au sein de l'Hôpital Fondation Rothschild de programmes de recherche novateurs et sur le long terme basés sur cette technique innovante. »





Pr Mikael MAZIGHI
Responsable du centre de recherche et formation en pathologies neurovasculaires

Perrine BOURSIN
IPA Coordinatrice du centre de recherche et formation en pathologies neurovasculaires

Patrick POLY
Alexis SALESSE
Dan ZERBIT
Sarah DUPONT
Hanan ABDOUCI
IDE

FORMER LE PLUS GRAND NOMBRE À L'EXPERTISE SUR LES PATHOLOGIES NEUROVASCULAIRES

Le centre de recherche et formation en pathologies neurovasculaires (CREF) est une structure qui s'appuie sur l'expertise de professionnels de santé expérimentés (infirmiers, infirmiers en pratique avancée, médecins), en collaboration avec l'ensemble des équipes de l'Hôpital. Les activités du CREF sont centrées sur la facilitation des projets complexes de formation et de recherche à la phase aiguë des accidents vasculaires cérébraux. Cette organisation du soin et de la recherche en situation d'urgence vitale permet d'articuler qualité et sécurité des parcours de soins et parcours recherche des patients. 90% des patients en urgences AVC éligibles ont été inclus en 2021.

Le CREF offre aux professionnels de santé, et en particulier aux infirmiers, de nouveaux parcours professionnels. À l'échelle régionale, nationale et internationale, les activités du CREF participent à la diffusion et à la création des nouvelles connaissances à travers l'enseignement universitaire, le développement de projets de recherche de leur conception à la mise en oeuvre en passant par la réponse aux appels à projets jusqu'à la formalisation de l'écriture d'articles, la participation active aux réseaux et groupes de travail de l'université, des sociétés savantes et des autorités sanitaires. Enfin, le CREF conseille et accompagne les partenaires industriels à la mise en place d'essais cliniques et l'implémentation de nouvelles molécules dans l'univers de soins complexes des urgences neurosciences.

Le 5 avril 2022 a eu lieu la 2^e édition d'eNeuroVasc, congrès de la filière AVC, à la Philharmonie de Paris.

1
premier module
eLearning « NIHSS »

80
professionnels
formés

1^{re}
IPA diplômée
mention
pathologies
chroniques
stabilisées



Rothschild
Medical
Academy



Dr Christophe PANTHIER
Responsable médical
Rothschild Medical Academy



DÉVELOPPER DES COMPÉTENCES AUJOURD'HUI POUR CONSTRUIRE CELLES DE DEMAIN

En 2021, Rothschild Medical Academy a poursuivi sa dynamique et s'est développé dans plusieurs domaines. Néanmoins, l'activité de cette année reste marquée par la crise COVID avec encore un nombre élevé de formations prévues au plan de développement des compétences qui ont été annulées.

Les points fondamentaux développés depuis plusieurs années restent d'actualité :

- investissement fort dans les formations diplômantes/certifiantes
- développement des formations assurées par du personnel interne
- poursuite du plan de développement managérial
- accroissement des formations en management, pour le personnel médical et le personnel non-médical.

Un grand nombre de salariés a également suivi la formation réglementaire de 40h en éducation thérapeutique du patient (ETP) pour que les projets d'ETP puissent être lancés dans les meilleures conditions à l'Hôpital.

Catalogue de formation, plateforme LMS et innovation pédagogique

En 2021, de nouvelles formations ont enrichi le catalogue : gestion du temps, risques psychosociaux, comprendre et gérer ses émotions, bientraitance, formations en lien avec la recherche clinique, etc.

L'année 2021 a été le champ d'innovations pédagogiques dans la conception de formations en ligne : tournage au bloc pour le module e-learning sur la checklist au bloc, prises de vue à sept caméras pour le module e-learning sur le positionnement du patient, adaptation de formations au format hybride (séminaires destinés aux internes, protocole Maastricht 3, ...) et mise en ligne du premier niveau du parcours d'entraînement à la cotation NIHSS.

1 533
stagiaires¹

34 052
heures
de formation

82
formations
internes
(+11 par rapport
à 2020)

59
formations
diplômantes
(+34 % par rapport
à 2020)

33
salariés ont suivi
une formation en
management, dont
15 managers
ayant suivi le plan
de développement
managérial

	2019	2020	2021
Heures de formation	24 289	20 573	34 052
Nombre de stagiaires ¹	1 612	1 015	1 533
Nombre de personnes formées ²	780	585	822
Durée moyenne d'une action de formation	2,14 jours	2,90 jours	3,17 jours

1- Stagiaires = Participants à une session de formation ; 1 salarié présent à 2 sessions de formation = 2 stagiaires

2- Personnes formées = Personnes physiques ayant suivi une ou plusieurs sessions de formation ; 1 salarié ayant suivi 2 formations = 1 personne formée

Par ailleurs, les classes virtuelles en ophtalmologie à destination des professionnels de santé en Afrique se sont prolongées et une nouvelle série à destination des orthoptistes s'est ajoutée au dispositif déjà en place.

Diplômes universitaires de l'Hôpital cogérés avec l'Université Paris Cité

- 30 nouveaux étudiants inscrits au DU techniques chirurgicales réparatrices et reconstructrices osseuses en implantologie orale porté par le Dr Alfred Seban, venant s'ajouter aux 30 inscrits en deuxième année.
- 30 étudiants inscrits au DU glaucome et 71 au DU inflammations et infections oculaires portés respectivement par les Drs Cédric Lamirel et Damien Guindolet, sous la direction du Pr Isabelle Cochereau.
- Lancement du projet de création d'un nouveau diplôme universitaire sur le pilotage de la recherche clinique en hommage au Dr Laurence Salomon, porté par le Dr Amélie Yavchitz et le Pr Mikael Mazighi.

Formations réglementaires

Les équipes formation et sécurité ont intensifié les formations à la sécurité incendie l'année 2021, en vue du passage de la commission de sécurité prévue début 2022. En quelques semaines, 238 personnes ont été formées.

Lancement de nouveaux dispositifs de formation

- Les séminaires transversaux «urgences neurologiques». Grâce à la mobilisation des médecins et chirurgiens de l'Hôpital, six séminaires ont été proposés en hybride, à la fois en présentiel et en distanciel.
- Grâce à l'obtention d'un financement de l'ARS, l'activité de formation-simulation in situ a pris un nouvel essor et passe d'une session par mois à une session par semaine.

314
connexions sur
le LMS en 2021

44
modules e-learning
disponibles
(+12 par rapport
à 2020)

17
classes virtuelles
ophtalmologie
diffusées

148
formations
proposées dans
le catalogue
en ligne

FOCUS SUR LES ÉCHANGES DE L'OPHTALMOLOGIE DE ROTHSCHILD MEDICAL ACADEMY

Créés en 2021 à l'initiative des six départements d'ophtalmologie, les échanges de l'ophtalmologie abordent chaque mois des sujets d'actualité médicaux et chirurgicaux.

Organisée avec le soutien institutionnel d'industriels, la série complète comprend six rendez-vous étalés sur 2021 et 2022.





RESSOURCES HUMAINES

FAITS MARQUANTS



RECRUTER ET FIDÉLISER

DES ACTIONS DE COMMUNICATION POUR RECRUTER

- Une campagne de recrutement qui s'affiche sur les grilles de l'Hôpital
- Une présence accrue des équipes paramédicales au salon infirmier et dans les IFSI
- La production et diffusion de six films sur les réseaux sociaux décrivant des métiers en tension : Andréa (préparateur en pharmacie), Benjamin (IDE de nuit en pédiatrie), Francis (IADE), Inès (IDE des urgences), Mathilde (orthoptiste), Samia (IBODE).

UN NOUVEAU PLAN D'ATTRACTIVITÉ EN PHASE AVEC LE MARCHÉ

Plusieurs mesures financières d'attractivité et de fidélisation ont vu le jour en 2021 : mesures salariales ciblées, anticipation des mesures salariales nationales « Ségur », développement des contrats d'allocation d'études, primes de cooptation et de bienvenue, valorisation financière des temps d'habillage et de déshabillage et mise à disposition de sept logements provisoires.

QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL

NOTE GLOBALE DE SATISFACTION DES SALARIÉS : 7,6/10

Le 1^{er} baromètre social de l'Hôpital réalisé en 2021 a permis, après deux années de crise COVID, de prendre le pouls des collaborateurs sur plusieurs sujets ayant trait à la qualité de vie au travail, au management, à l'engagement, aux rémunérations... Les résultats obtenus ont servi de socle à un plan d'action ambitieux déployé en 2022.



4^e ÉDITION DE « VIS MON TRAVAIL »

En 2021, 43 salariés (personnels soignants, techniques, administratifs...) se sont prêtés au jeu de vivre durant une journée, le travail d'un collègue.



AMÉLIORER LE BIEN-ÊTRE

Grâce à deux cocons de micro-sieste mis à disposition du personnel dans un nouvel espace

entièrement rénové et décoré dans une ambiance zen.

DIVERSITÉ ET HANDICAPS

- **Semaine européenne pour l'emploi des personnes handicapées :** fidèle à son engagement en faveur de l'inclusion et de l'insertion professionnelle des personnes en situation de handicap, l'Hôpital a proposé chaque jour durant une semaine des ateliers ludiques de sensibilisation du personnel.
- **Course de la diversité :** 27 salariés de l'Hôpital ont couru ou marché en faveur de la mixité, de l'intergénérationnel et du handicap. Les bénéfices de cette course ont été reversés à l'association APF France Handicap.



ANNÉE 2021, LE DÉFI DU RECRUTEMENT DANS UN CONTEXTE DE PÉNURIE DE PERSONNELS SOIGNANTS

Suite à la première vague COVID, à partir de l'automne 2020, le marché du travail a subi un mouvement de migration des professionnels franciliens vers la province, intensifié dans le secteur de la santé par la désaffectation de nombreux soignants choisissant une nouvelle orientation de carrière, conduisant à une pénurie majeure de personnels disponibles.

Afin de maintenir son objectif de relance de l'activité nécessitant tant de pourvoir les postes devenus vacants et de créer les postes nécessaires à son développement que de conserver les professionnels présents, l'Hôpital a mis en place, de façon volontariste, un plan d'attractivité et de fidélisation articulé autour des axes suivants :

- **Amélioration de la qualité de vie au travail (QVT) :** lancement d'un baromètre social annuel, cocons de micro-sieste, semaine de la QVT ;
- **Développement des compétences :** définition de parcours professionnels structurés, reformatage de la journée d'accueil des nouveaux salariés, amélioration des modalités d'intégration, investissement dans la formation ;
- **Système d'information RH :** intégration d'un module dédié au recrutement et à la création dématérialisée des dossiers du personnel ;
- **Rémunération :** veille en continu des rémunérations du marché et mise en place de mesures salariales ciblées (dont le personnel de

nuît), anticipation des mesures salariales nationales (Ségur non-médical 1 et 2, Ségur médical), développement des contrats d'allocation études, des primes de cooptation et de bienvenue, valorisation financière du temps d'habillage et de déshabillage ;

- **Communication RH et recrutement :** développement d'une cellule recrutement, lancement d'une campagne de recrutement, modernisation des supports et contenus de diffusion, densification des liens avec les Instituts de formation en soins infirmiers (IFSI) et rencontres avec les étudiants, présence sur les salons professionnels ;
- **Facilitation de la mobilité :** mise à disposition de logements, développement des filières de professionnels étrangers.



PRINCIPAUX AXES STRATÉGIQUES

POUR L'ANNÉE 2022

- Poursuite des actions menées sur le recrutement et la fidélisation : programme d'ambassadeurs internes, visibilité accrue sur les réseaux sociaux ;
- Vigilance sur la prévention et la gestion des risques psychosociaux ;
- Mise en œuvre du développement du SIRH (système d'information de gestion des ressources humaines) ;
- Mise à disposition d'un portail et d'une application pour les salariés, refonte de l'intranet ;
- Poursuite de la restructuration de la DRH ;
- Renforcement des dispositifs de prévention des conflits d'intérêt et de protection des lanceurs d'alerte ;
- Maintien de la qualité du dialogue social.

CHIFFRES CLEFS

1 509

salariés (avec vacataires et hors stagiaires – personnes physiques au 31/12/2021)

DONT

330
médecins

755
personnels
soignants

89
internes

335
personnels
supports et
logistiques (dont
64 en recherche
clinique)

ENGAGEMENTS 2021 DE RESPONSABILITÉ

SOCIÉTALE DES ENTREPRISES (RSE)

- Réduire toutes les impressions papier, y compris les convocations de rendez-vous envoyées aux patients ;
 - Pratiquer une politique d'achats écoresponsables ;
 - Développer le tri et la valorisation des déchets ;
 - Sensibiliser au gaspillage alimentaire : lancement de l'application Too Good to Go ;
 - Mener des actions de protection de l'environnement, notamment via des ruches hébergées à l'Hôpital ;
 - Encourager la mobilité durable par une participation financière de l'employeur aux modes de déplacement plus respectueux de l'environnement (mobilité électrique) et/ou plus partagés (co-voiturage, autopartage) ;
 - Intégrer la thématique du développement durable au cœur du bloc opératoire.
- Par ailleurs, l'élaboration de la cartographie des risques environnementaux de l'Hôpital est en cours. Elle permettra de formaliser, en 2022, un plan d'actions.

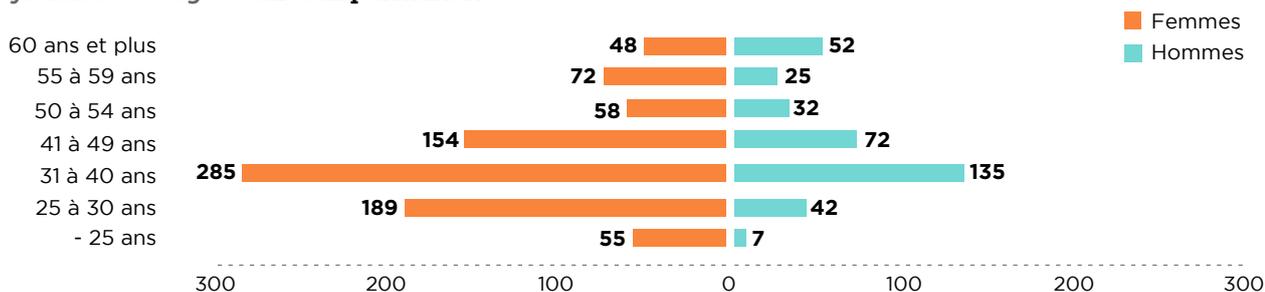
LES ACCORDS SIGNÉS SUR L'ANNÉE 2021

- Accord relatif à l'augmentation de l'**indemnité de nuit** et à la création d'une indemnité repas
- Accord relatif à la revalorisation **Sécur 2** et avenant
- Accord relatif à la prime **Sécur médical**
- Accord sur les modalités d'accomplissement de la **journée de solidarité**
- Accord relatif à la pérennisation du **don de jours de repos** à un salarié dont un proche est gravement malade
- Accord relatif au **droit à la déconnexion**
- Accord en faveur de l'insertion professionnelle et du maintien en emploi des **travailleurs handicapés**
- Accord de reconduction et de modification du protocole d'accord sur les modalités d'attribution et la périodicité des versements de la **prime décentralisée**

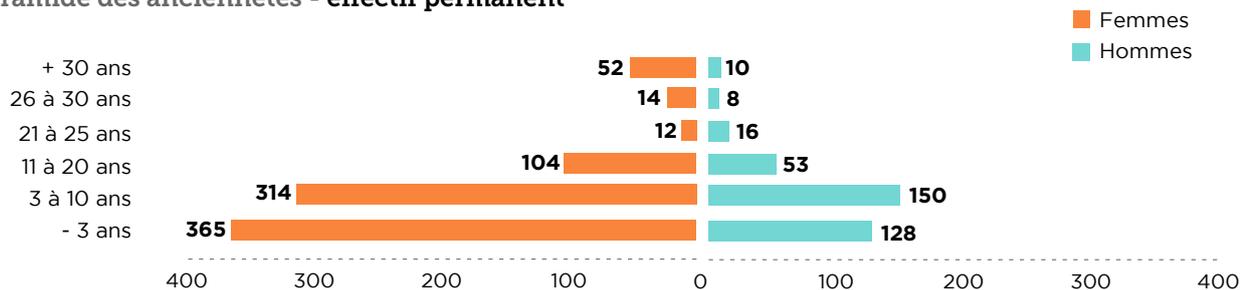
Répartition des effectifs au 31/12/2021 par sexe et catégorie socioprofessionnelle

Sexe	Employé	Ouvrier	technicien	Agent de maîtrise	Cadre et médecin	Total général
Féminin	266	48	380	31	306	1 031
Masculin	62	25	90	6	295	478
TOTAL	328	73	470	37	601	1 509

Pyramide des âges - effectif permanent



Pyramide des anciennetés - effectif permanent



Les embauches sur 2021 (hors stagiaires et vacataires)

	Féminin	Masculin	TOTAL
Medical	160	149	309
CDI	12	8	20
CDD	26	22	48
Internes + externes	122	119	241
Non Medical	306	80	386
CDI	190	54	244
CDD	102	24	126
Contrats aidés + externes	14	2	16
TOTAL	466	229	695

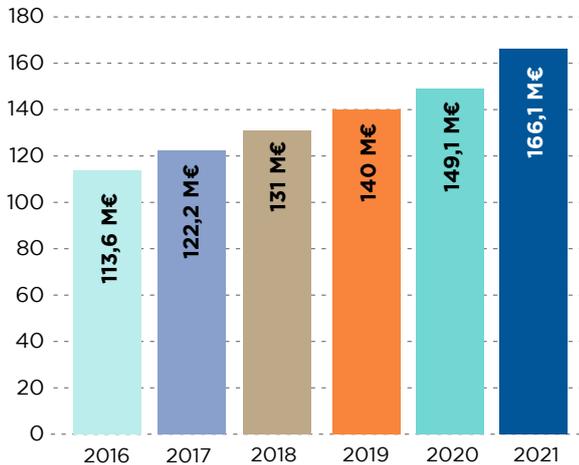
INDEX DE L'ÉGALITÉ PROFESSIONNELLE ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES

Sur l'exercice 2021, l'Hôpital Fondation Adolphe de Rothschild a obtenu le score de **92/100** pour l'index de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes, score identique à l'année précédente.

RESSOURCES 2021

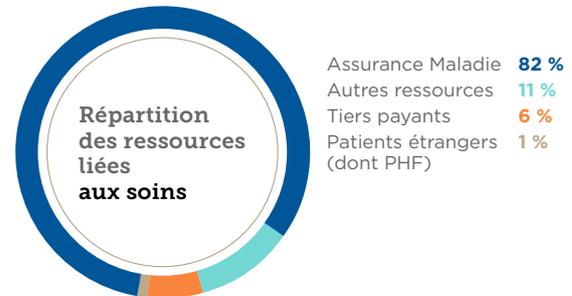
Le budget global des activités de l'Hôpital Fondation Rothschild est de **166,1 M€** en 2021, avec une progression de 11,4 % par rapport à 2020.

Évolution du chiffre d'affaires sur les 6 dernières années (Hôpital + CEDR)



Les ressources Assurance Maladie jouent un rôle crucial dans le financement de l'Hôpital Fondation Rothschild puisqu'elles représentent 81,6 % des recettes.

Le modèle économique de l'Hôpital Fondation Rothschild repose essentiellement sur le soin qui représente 90 % de ses ressources.



La recherche clinique qui se développe d'année en année équivaut à environ 10 % des ressources.



CHARGES 2021

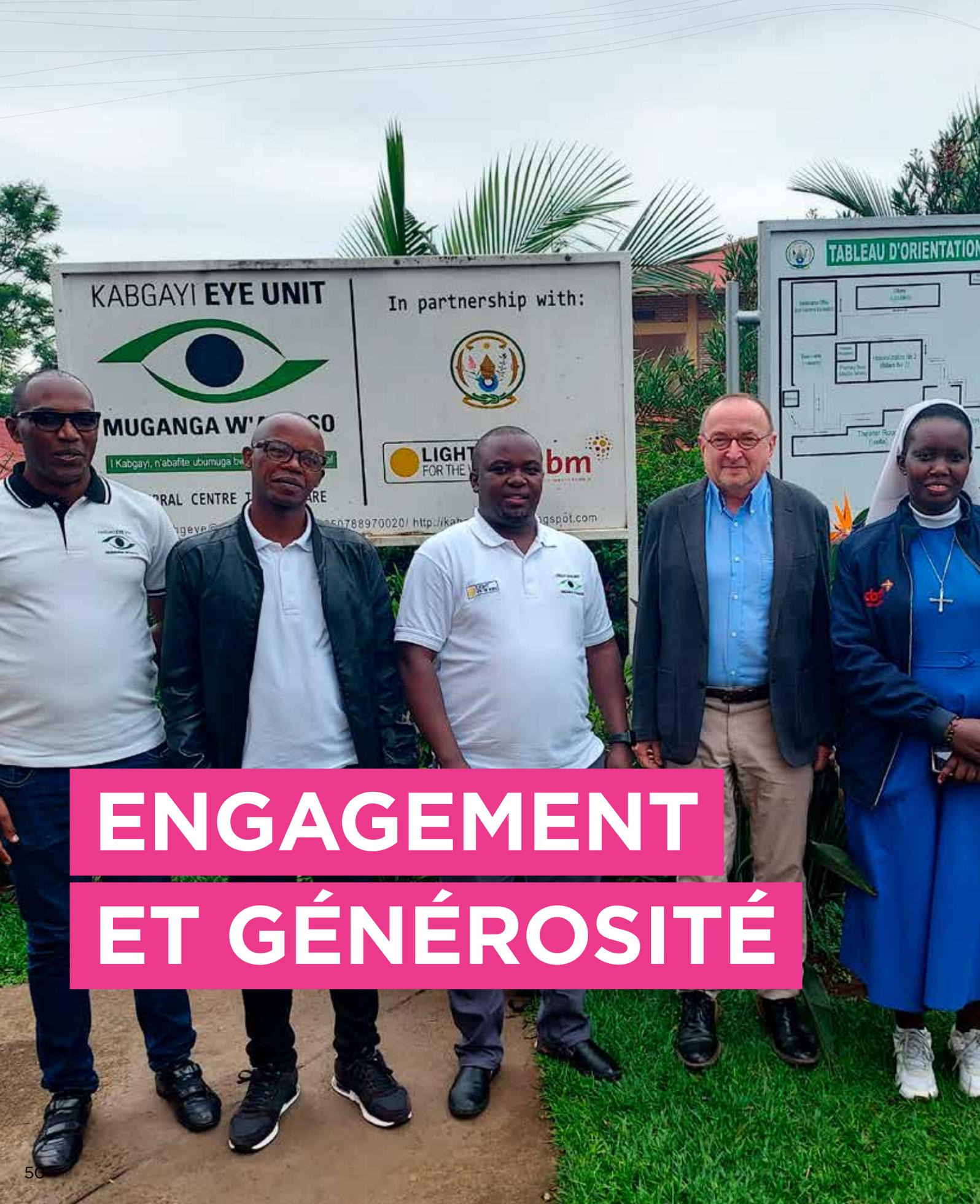
Les charges d'exploitation de l'Hôpital Fondation Rothschild sont en progression de 11,5 % par rapport à 2020.

Évolution des dépenses sur les 6 dernières années (Hôpital + CEDR)



Les dépenses se répartissent en quatre postes d'inégale importance.





ENGAGEMENT

ET GÉNÉROSITÉ



S'ENGAGER À L'INTERNATIONAL

DÉVELOPPEMENT DE PARTENARIATS HOSPITALO-UNIVERSITAIRES INTERNATIONAUX

Du fait de son positionnement très spécialisé dans les pathologies Tête et Cou de l'adulte et de l'enfant, l'Hôpital Fondation Rothschild développe une politique de collaborations hospitalo-universitaires internationales, afin d'accueillir en formation des praticiens et des étudiants venus du monde entier et d'envoyer des médecins de l'Hôpital en mission d'échanges de bonnes pratiques sur le continent africain. Ces partenariats donnent également lieu à de solides coopérations en recherche clinique (protocoles multicentriques, partage de bases de données...).

PARTENARIATS INTERNATIONAUX HOSPITALO-UNIVERSITAIRES

États-Unis: UCLA Health (Los Angeles) • Boston Children's Hospital - Harvard Medical School (Boston) • University of Pittsburgh School of Medicine (Pittsburgh)

Israël: Hôpital Hadassah (Jérusalem)

Maroc: Hôpital Universitaire Cheikh Zaïd (Rabat)

Mali: Institut d'Ophtalmologie Tropicale de l'Afrique et Hôpital Gabriel Touré (Bamako)

Niger: Hôpital National de Niamey

Cameroun: Magrabi ICO Cameroon Eye Institute (Yaoundé)

Rwanda: Kabgayi Eye Unit de l'Hôpital de District de Kabgayi (Kigali), Charity Eye Hospital de Kigali

Bénin: Centre National Hospitalo-Universitaire de Cotonou (CNHU)

Liban: Université Saint-Joseph (Beyrouth)

Singapour: Singapore National Eye Centre

ACTIONS DE COOPÉRATION AVEC LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT

En phase avec les valeurs d'humanisme, de transmission et d'engagement de l'Hôpital, une coopération avec certains pays africains francophones s'est développée depuis plusieurs années. L'objectif est d'engager l'Hôpital et ses salariés dans des actions de coopération en santé publique dans des pays en voie de développement, en privilégiant les actions conjointes avec des structures locales reconnues. La démarche adoptée consiste à structurer les programmes en relais avec ces dernières, dans une logique

de transfert de compétences. Les trois collaborations les plus fructueuses à ce jour sont celles développées avec l'Institut d'Ophtalmologie Tropicale de l'Afrique à Bamako (Mali), avec le Kabgayi Eye Hospital et le Rwanda Charity Eye Hospital (Rwanda), et avec l'hôpital universitaire Cheikh Zaïd de Rabat (Maroc). D'autres partenariats se construisent au Niger pour créer une filière AVC et au Bénin où l'Hôpital est sollicité pour appuyer et structurer des pôles d'excellence en ophtalmologie.

Grâce à nos donateurs et mécènes nous concrétisons des projets d'amélioration de la qualité de vie des patients et des soignants, d'acquisition d'équipements et de recherche.



L'ÉQUIPEMENT DES SALLES DE PAUSES GRÂCE À SOLIDARITÉ AVEC LES SOIGNANTS

L'association Solidarité avec les Soignants créée par la comédienne Anne Roumanoff a **offert du mobilier, de l'électroménager, des fauteuils de repos et de la vaisselle** pour équiper et décorer les salles de repos du personnel.



Solidarité envers les plus précaires avec le fonds de dotation d'Essilor - Vision for life

Après une pause due à la situation sanitaire, les journées de dépistage en faveur de populations très vulnérables, adressées par des associations de lutte contre la pauvreté, ont pu redémarrer. Lors de chaque journée, plus de 200 adultes et enfants ont pu être accueillis pour un examen ophtalmologique et l'équipement de lunettes gratuits.



LA RÉGION ÎLE-DE-FRANCE SOUTIEN LA « RÉGATE DES OURSONS »

En juin, sous le parrainage de Jacqueline Tabarly, 30 enfants et adolescents suivis par l'Hôpital Robert Debré et l'Hôpital Fondation Rothschild, ont pu **participer à un séjour thérapeutique à l'école de voile de Quiberon**. La région Île-de-France a financé le séjour de 10 enfants.

STELLA FOREST ORGANISE UNE VENTE EN FAVEUR DU SERVICE DE NEUROCHIRURGIE PÉDIATRIQUE

La marque de prêt-à-porter féminin, Stella Forest, a choisi de soutenir **l'aménagement d'une nouvelle salle d'attente et l'acquisition d'un aquarium** pour le service de pédiatrie en

offrant des vêtements et des articles de maroquinerie, vendus à petits prix au personnel de l'Hôpital.





Trois donateurs associent leur générosité pour financer un robot de neurochirurgie

Destiné à opérer des enfants atteints de formes sévères d'épilepsies, ce

nouveau robot de neurochirurgie pédiatrique permet des interventions d'une précision inégalée. Depuis mars 2021, plusieurs dizaines de nourrissons et d'enfants ont pu bénéficier de cette innovation.



UNE JOURNÉE DE FÊTE ET DE BONNE HUMEUR OFFERTE PAR UN CADEAU POUR LA VIE

L'association Un cadeau pour la vie a organisé la venue d'un Père Noël particulièrement rock'n'roll. Tout au long de la journée, il a offert des cadeaux, des moments très joyeux de partage avec les enfants et leurs parents et une bonne humeur très contagieuse lors de ses déambulations au sein des services. On réserve un créneau dans son agenda pour 2022 ! **Un grand merci également à Mattel pour son fidèle soutien.**

FUTURS TALENTS, RECHERCHE EN IA ET MUSIQUE : LES FONDATIONS EDMOND DE ROTHSCHILD (FEDR) MOBILISÉES SUR TOUS LES FRONTS

- **Fellowship 2021** : un jury pluridisciplinaire intégrant des scientifiques de haut rang a choisi les deux lauréats 2021 : le Dr Pierre Bourdillon pour un programme de recherche sur l'électrophysiologie du cerveau (Université de Harvard) et le Dr Pierre Seners avec un projet autour de la surveillance de la croissance de l'infarctus cérébral (Université de Stanford).
- **IA et innovation** : la création, grâce au soutien des FEDR, d'une équipe dédiée apporte aux médecins et chercheurs, des ressources humaines et technologiques pour développer leurs projets utilisant l'IA.
- **Musique en Tête** : le programme de recherche sur les effets de la musique vivante sur le sommeil et l'anxiété des patients hospitalisés en neurologie a repris en janvier 2022, après une interruption due au COVID.



PRIX ROCS - RÉSEAU COMMUNICATION SANTÉ

L'Hôpital a remporté le prix coup de cœur de la 4^e édition des ROCS, prix décerné par le Réseau Communication Santé, pour son film réalisé lors de la crise sanitaire, « Nos vies à l'hôpital au temps du COVID ». La mobilisation et le professionnalisme de toutes les équipes y sont mis à l'honneur.

UN GRAND MERCI À NOS DONATEURS, MÉCÈNES ET PARTENAIRES ASSOCIATIFS POUR LEUR GÉNÉREUX SOUTIEN

1000 MERCI À NOS DONATEURS

Grâce à vous, nous avons
notamment pu :

- Acquérir un **casque de réalité virtuelle** pour traiter certains types de vertige ;
- Initier un **projet de recherche clinique** visant à réduire les symptômes de la maladie d'Alzheimer ;
- Équiper notre laboratoire de recherche sur l'AVC d'un **microscope de dernière génération** ;
- Doter notre laboratoire de recherche sur la cornée d'un **nouveau compteur de cellules**.



LE SOUTIEN PRÉCIEUX DE NOS PARTENAIRES ET MÉCÈNES

Acticor, Alexion, Allergan, Bayer, Boston Scientific, Clubfunding, Vision For Life, Exclusive Partners, Expert Line, Fondation des Hôpitaux, Fondations Edmond de Rothschild, Fondation de France, Fondation John Bost, Fondation Voir et Entendre, Mattel, Un cadeau pour la vie, Métropole du Grand Paris, Préventions Cécité Lions de France, Lions Club des Buttes Chaumont, Sedatelec, Stella Forest, Solidarité soignants, VeryFrenchGangster, Patyka...

LA SOLIDARITÉ DE NOS PARTENAIRES ASSOCIATIFS

L'Hôpital Fondation Rothschild peut compter sur des associations caritatives, des associations de patients et des structures de coopération humanitaire pour améliorer la qualité d'accueil des patients et de leurs proches et promouvoir les activités de soin et de recherche.

AFSEP, APF, ARSEP, Association Robert Debré et la Régate des Oursons, Banlieues Santé, CLCV, EFG Autisme, Épilepsie France, France ADOT, France AVC, France Parkinson, Les Blouses Roses, Ligue Française contre la SEP, Lions Club, Main dans la Main et Solidaires, Old'Up, Rétina France, Second Chance, SINDEFI SEP, UNISEP, Vision for a Nation...





Hôpital Fondation Adolphe de Rothschild
Fondation reconnue d'utilité publique par décret du 20 avril 1909



HÔPITAL FONDATION
Adolphe de ROTHSCHILD
LA RÉFÉRENCE TÊTE ET COU