

2022
-
2026

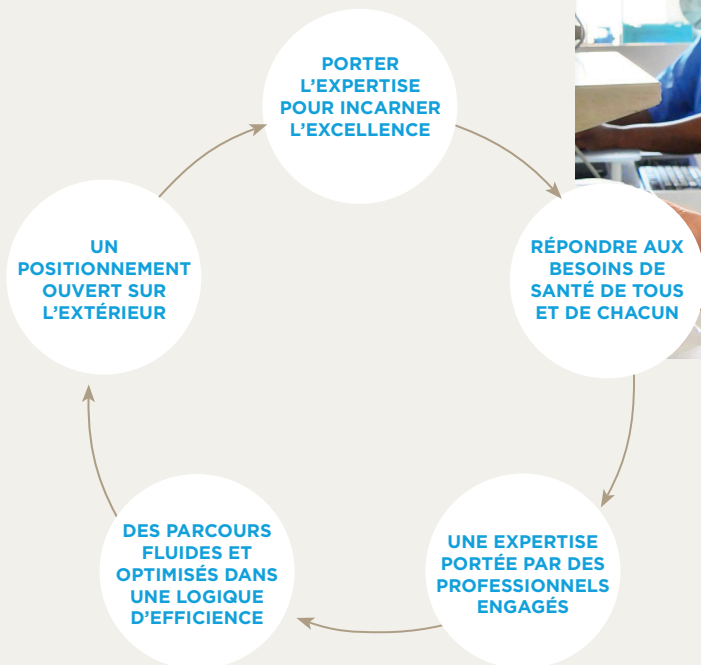
PROJET INSTITUTIONNEL

DEVENIR LE 1^{er} HÔPITAL
UNIVERSITAIRE PRIVÉ NON LUCRATIF
D'EUROPE POUR LES PATHOLOGIES
TÊTE ET COU



HÔPITAL FONDATION
Adolphe de ROTHSCHILD
LA RÉFÉRENCE TÊTE ET COU

UN PROJET INSTITUTIONNEL AU SERVICE D'UNE VISION



DYNAMIQUE HOSPITALO-UNIVERSITAIRE



ACTIVITÉS COMPÉTITIVES DE RECHERCHE, D'INNOVATION ET DATA SCIENCES



ATTRACTIVITÉ, QUALIFICATION ET FIDÉLISATION DES RH



DÉVELOPPEMENT ET MODERNISATION DES CAPACITÉS D'ACCUEIL



OUVERTURE INTERNATIONALE



OPHTALMOLOGIE

> **Leader national et international**
par les innovations technologiques et organisationnelles

- **SOINS EXPERTS** : renforcer les filières (Institut du glaucome et du nerf optique, Institut de la myopie pathologique)
- **RECHERCHE & INNOVATION** : thérapie génique, chirurgies expérimentales, data sciences
- **PARCOURS PATIENTS** : circuits internes plus efficaces, numériser et digitaliser les parcours, consolider l'étagement, développer les CPS
- **COLLABORATION** : renforcer les liens avec l'hôpital des 15-20, partenariats d'adossment, développer les liens avec la ville
- **DIFFUSION DES CONNAISSANCES** : développer une offre de formation sous l'égide de RMA (Rothschild Medical Academy)



NEUROSCIENCES

NEUROLOGIE

> **Traitements médico-chirurgicaux innovants**
dans les maladies neurodégénératives

- **SOINS EXPERTS** : obtenir la labellisation centre expert sur la maladie de Parkinson, développer l'activité d'électrophysiologie et une nouvelle activité épilepsie adultes
- **PARCOURS PATIENTS** : développer les prises en charge pluri professionnelles (HDJ, ETP, RCP)

NEUROCHIRURGIE

> **Innovations technologiques et neurochirurgie fonctionnelle**

- **RECHERCHE & INNOVATION** : salle hybride, ultrasons focalisés, thermo-coagulation, data sciences...
- **DÉVELOPPEMENT D'ACTIVITES** : épilepsie adultes, mouvements anormaux et spasticité
- **PARCOURS PATIENTS** : JO, soins de support, thérapies personnalisées
- **COLLABORATION** : alliance avec l'hôpital Foch, PDES de recours



NEUROVASCULAIRE & NRI

> Leader national et international

par les innovations technologiques et organisationnelles

- **RECHERCHE & INNOVATION**: robotique en NRI, salle hybride, data sciences...
- **PARCOURS PATIENTS**: obtenir la mise en œuvre effective du dispositif de PDES de recours NRI-NCH-NREA, optimiser les organisations et les filières (marqueurs avancés, thrombectomie délocalisée, clinique ambulatoire de l'AIT...)
- **DIFFUSION DES CONNAISSANCES**: formation et prévention (living lab, IPA, institut de prévention du risque vasculaire...)



ORL

> Diversification des activités et équilibre médico-économique

- **DÉVELOPPEMENT D'ACTIVITÉS**: unité de chirurgie orale & médecine bucco-dentaire (site Bolivar), troubles de l'équilibre, troubles du sommeil, implants cochléaires
- **PARCOURS PATIENTS**: réorganisation de l'activité toxine, développement de la RAAC
- **RECHERCHE & INNOVATION**: microchirurgie, data sciences, réalité virtuelle...



MÉDECINE HOSPITALIÈRE

> Consolider et développer l'expertise

- **CONSOLIDATION ET DÉVELOPPEMENT D'ACTIVITÉS**: endocrino-diabétologie (consultation d'orientation, équipe mobile, ETP), médecine interne-ophtalmologie (Horton, rétinopathie diabétique), cardiologie (HTA, ETP, télésurveillance, maladie de Wilson)
- **COLLABORATIONS**: potentialiser la fédération IMIEP (infectiologie, institut du rachis...)



SOINS CRITIQUES ET UIS

> Consolider l'expertise

- **ACTIVITÉS MÉDICALES**: nouveau régime d'autorisation, pédiatrie, PDES de recours, réanimation neuro-médicale, PMOT...
- **RECHERCHE & INNOVATION**: data sciences, laboratoire de simulation, CPS...
- **ORGANISATION**: projet d'extension - restructuration du service



BIOLOGIE

> Renforcement de l'expertise et équilibre médico-économique

- **RECHERCHE & INNOVATION**: CRB, nouvelles analyses, génétique...
- **ORGANISATION**: rationaliser les prescriptions et optimiser les circuits
- **ACCREDITATION DE LA BIOLOGIE DÉLOCALISÉE**



ANESTHÉSIE ET PLATEAU TECHNIQUE OPÉRATOIRE

> Innovation et universitarisation

- **COLLABORATION**: consolider la fédération IAEP (et perspective universitaire)
- **RESSOURCES HUMAINES**: renforcer les qualifications paramédicales, initier la démarche d'accréditation en équipe
- **PARCOURS PATIENTS**: digitalisation, programmation, RAAC, Surgicube®, site Bolivar
- **SOCIÉTAL**: développement durable au sein du bloc, expertise dans la prise en charge des handicaps



IMAGERIE

> Développer le capacitaire et les projets innovants

- **DÉVELOPPEMENT D'ACTIVITÉS**: nouvelles autorisations d'EML, ultrasons focalisés, laser intracrânien, IRM en ophtalmologie
- **COLLABORATIONS** pour développer l'offre de soins (imagerie psychiatrique, GIE)
- **PARCOURS PATIENTS**: optimiser les circuits et organisations (adaptation à la prise en charge de la personne handicapée, CPS...)



PHARMACIE À USAGE INTÉRIEUR

> Coupler innovation et efficience

- **INNOVATION**: médicaments de thérapie innovante, salle blanche site Bolivar, analyse pharmaceutique, conciliation médicamenteuse...
- **ORGANISATION**: spécialisation des expertises, professionnalisation des fonctions achat, stockage et logistique...
- **DÉVELOPPER LA DIMENSION HOSPITALO-UNIVERSITAIRE**



Rothschild
Medical
Development



RECHERCHE CLINIQUE

> Concevoir aujourd'hui les innovations de demain

- **POSITIONNER RMD COMME CENTRE D'EXCELLENCE R&D TÊTE ET COU**: certification, universitarisation, brevets, start-up, communication
- **INVESTIR SUR LES DATA SCIENCES** pour devenir le centre de référence « data hospitalière » des pathologies tête & cou
- **PROMOUVOIR LES COOPÉRATIONS EXTERNES**
- **DÉVELOPPER DE NOUVELLES OFFRES DE SERVICE**: recherche médico-économique, recherche en soins, parcours innovants...
- **PROMOUVOIR L'INCLUSION ET LA PARTICIPATION DU PATIENT DANS LA RECHERCHE**

ZOOM SUR LES PROGRAMMES PHARES

- **Microchirurgie** : électrophysiologie intracrânienne et physiopathologie de l'épilepsie (*Dr Pierre Bourdillon*)
- **Thérapie génique et cellulaire** : lésions sévères de la surface cornéenne (*Pr Éric Gabison*)
- **Big data-IA** : dispositif Ophtalm-Omix (arrimage et forage partagé de données et image en ophtalmologie) (*Kevin Joubel*)
- **Robotique chirurgicale** : chirurgie rétinienne à l'échelle micron (*Pr Ramin Tadayoni*)
- **Santé publique** : institut de la myopie pathologique (*Pr Ramin Tadayoni*)
- **Équipements lourds innovants** : plateforme de neuro-pronostication (cytométrie de masse, PET-IRM, radiochirurgie) (*Pr Mikael Mazighi*)



ORGANISATION DES SOINS

> Renforcement des qualifications

- **Développer et valoriser les compétences paramédicales:** IPA, CPS, recherche en soins
- **Favoriser la qualité et la sécurité des soins:** traçabilité numérique des soins, nouvelle démarche de certification, promotion de la bientraitance...
- **Renforcer l'efficacité des organisations soignantes:** consolidation du management, renforcement des dispositifs de vigilance...
- **Contribuer à l'amélioration des parcours de soins:** RAAC, JO, ETP, handicap



QUALITÉ ET GESTION DES RISQUES

> Sécurité et bientraitance

- **Maintenir et développer une culture de sécurité et de bientraitance**
- **Consolider et adapter la démarche qualité et gestion des risques**



PROJET SOCIAL

> Marque employeur, attractivité et fidélisation

- **Consolider la gestion prévisionnelle des métiers et des compétences**
- **Améliorer l'attractivité, le recrutement, l'intégration et la fidélisation des personnels**
- **Perfectionner l'organisation du travail**
- **Amplifier les dispositifs de qualité de vie au travail**
- **Déployer l'engagement sur le développement durable et la responsabilité sociale**



SCHÉMA DIRECTEUR DES INVESTISSEMENTS

> Un développement innovant et durable

- Desserrer la contrainte capacitaire de l'hôpital
- Maintenir le parc d'équipements biomédicaux à la pointe du progrès et renforcer les investissements IT
- Sécuriser le portage financier des investissements
- Intégrer davantage les enjeux de développement durable



SCHÉMA DIRECTEUR DES SYSTÈMES D'INFORMATION

> Faciliter et sécuriser

- Digitaliser le parcours patient
- Faciliter la recherche clinique et les data sciences
- Faciliter la mobilité et l'environnement de travail
- Renforcer l'informatisation des fonctions support
- Assurer la sécurité du SI



DROITS ET PLACE DES USAGERS & POLITIQUE CULTURELLE

> Promouvoir l'expérience patient

- Contribuer à donner une place centrale à l'utilisateur
- Adapter l'expérience des usagers à leurs besoins et attentes spécifiques
- Repenser le vécu des patients hospitalisés



PRÉVENTION ET SANTÉ PUBLIQUE

> Du soin à la santé : la logique de parcours

- Améliorer la prise en charge des publics vulnérables
- Promouvoir la prévention
- Renforcer le lien ville – hôpital



HANDICAPS

> Personnalisation des prises en charge

- Adapter les parcours de soins aux handicaps
- Assurer un parcours de soins personnalisé et inclusif
- Veiller au maintien de l'autonomie
- Développer les compétences des personnes



COOPÉRATION INSTITUTIONNELLE

> Les réseaux qui comptent et la taille critique

- Consolider et amplifier les coopérations d'enseignement, de recherche et d'innovation et le positionnement de structure de recours
- Contribuer à structurer l'offre territoriale de soins
- Développer des passerelles avec des structures privées à but lucratif de renom
- Intensifier les coopérations internationales et DOM-TOM

